

# JAAARREKENING 2014

## AVROTROS

Hilversum, 13 april 2015

Voor identificatiedoeleinden  
Behorend bij de controleverklaring  
d.d. **13 APR 2015**

*a.*

# AVROTROS JAARREKENING 2014

	<u>Bladzijde</u>
<b><u>Jaarverslag</u></b>	
Jaarverslag 2014 Statutaire Directie AVROTROS	I
Jaarverslag 2014 Raad van Toezicht AVROTROS	III
<b><u>Jaarrekening</u></b>	
Algemeen, consolidatie en waarderingsgrondslagen	1
Geconsolideerde balans per 31 december 2014	7
Geconsolideerde exploitatierekening 2014	8
Geconsolideerd kasstroomoverzicht 2014	9
Toelichting op de geconsolideerde balans	10
Toelichting op de geconsolideerde exploitatierekening	20
Enkelvoudige balans per 31 december 2014	27
Enkelvoudige exploitatierekening 2014	28
Toelichting op de enkelvoudige balans	29
Toelichting op de enkelvoudige exploitatierekening	34
<b><u>Overige gegevens</u></b>	
▪ Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	35
▪ Statutaire regeling betreffende de bestemming van het resultaat	35
▪ Bestemming van het resultaat over het boekjaar 2013	35
▪ Voorstel tot bestemming van het resultaat over het boekjaar 2014	35

Voor identificatiedoeleinden  
Behorend bij de controleverklaring

d.d.

13 APR 2015



## **Jaarverslag 2014 Statutaire Directie AVROTROS**

### **Hoofdpijnen ontwikkelingen**

Het jaar 2014 was het eerste jaar voor de volledig gefuseerde publieke omroep AVROTROS. Onder leiding van een nieuwe 3-koppige directie, een nieuwe raad van toezicht, een nieuwe Verenigingsraad, een nieuw gebouw en vele -voor elkaar- nieuwe collega's begonnen we 2014.

In dit eerste jaar zijn grote ambities geformuleerd op het gebied van programma's, werkgeverschap, financiën, reputatie en de afronding van de fusie. Tegelijk is in 2014 ook al veel gerealiseerd.

Programmatisch kan 2014 als zeer succesvol worden betiteld. Dit dankzij programma's als De Gouden Televizier-Ring voor Flikken Maastricht, de opening van Vondel CS, The Common Linnets op het Eurovisie Songfestival, meer dan 25.000 leden in De Efteling, het bejubelde Ramses, 10.000 bezoekers voor de Zondagochtend Concerten, de start van Radio EenVandaag, gepassioneerde Instagrammers voor Brugklas.... Ondanks alle zogenoemde 'over the top' diensten als Netflix en Popcorn Time weten we nog steeds meer Nederlanders aan ons te binden.

Ook ten aanzien van de andere ambities hebben we al duidelijke stappen gezet waarover hieronder meer.

### **Financiële gang van zaken**

Financieel heeft AVROTROS een uitstekend jaar achter de rug. Hoewel de inkomsten uit programmabladen ook in 2014 zijn gedaald wordt dit ruimschoots gecompenseerd door de hogere programma gerelateerde baten. Dit laatste is vooral het gevolg van een groter aantal dramaserie's in 2014 (waaronder een tweede serie van Flikken Maastricht, de prijs winnende serie Ramses en Bloedverwanten).

De kosten zijn slechts beperkt gestegen. De personeelskosten zijn ten opzichte van vorig jaar significant gedaald. Dit wordt deels verklaard door de gemiddeld lagere bezetting ten opzichte van het vorige jaar en deels door de hogere eenmalige afvloeiingskosten in 2013. De overige kosten zijn weliswaar gestegen maar relatief minder dan de baten. Hierdoor wordt 2014 afgesloten met een positief exploitatiesaldo van ca. € 2,1 mln. Deze zal worden toegevoegd aan de reserve voor media aanbod.

In de balans leiden vooral de verbetering van de operationele kasstroom en de verlaging van de investeringen tot een verbetering van de liquiditeit. De liquide middelen stijgen daardoor met € 2,2 mln. (tot € 13,5 mln. ultimo 2014). Daarnaast is ook de solvabiliteit fors verbeterd door het positieve resultaat over 2014.

### **Personeel en organisatie**

De personele bezetting ultimo 2014 is gedaald ten opzichte van 2013, wat ook geldt voor de gemiddelde bezetting. De gemiddelde bezetting bedraagt 402 fte's in 2014 in vergelijking 436 fte's in 2013 (- 8%) inclusief Vereniging en uitgeverij. De daling van het aantal fte's is het gevolg van de fusie tussen AVRO en TROS tot AVROTROS en de daarmee gepaard gaande bezuiniging.

Organisatorisch is in 2014 veel gedaan om de beide oude organisaties volledig te integreren. Een belangrijk deel van de processen, regelingen en procedures is in 2014 geïntegreerd. Omdat de ambitie tevens is om, daar waar mogelijk, zaken ook te moderniseren is dit nog niet overal gelukt. Dit is bijvoorbeeld het geval bij de vernieuwing van het functiehuis. Naar verwachting zullen deze zaken in 2015 worden afgerond.

Voor identificatiedoeleinden  
Behorend bij de controleverklaring

d.d.

13 APR 2015

## **Jaarverslag 2014 Statutaire Directie AVROTROS**

### **Bedrijfsvoeringsverklaring besturend orgaan**

AVROTROS heeft de organisatie en bedrijfsvoering ingericht conform de Richtlijn Goed Bestuur en Integriteit. Jaarlijks worden de diverse registers geactualiseerd. Hierbij is ons niet gebleken dat gedurende het verslagjaar de bedrijfsvoering tekort is geschoten.

Onder bedrijfsvoering verstaan wij het zorgdragen voor:

- Administratieve organisatie en maatregelen van interne controle, inclusief systeem van informatievoorziening aan werkprocessen
- Kwaliteitsborging: kwaliteit van prestaties én werkprocessen
- Personeel: adequate omvang en samenstelling, personeelsbeleid
- Naleving richtlijnen en wet- en andere regelgeving
- Scheiding hoofdtaken enerzijds en neven- en verenigingsactiviteiten anderzijds: scheiding geldstromen en gegevensstromen

AVROTROS heeft echter de ambitie de bedrijfsvoering naar een (nog) hoger niveau te brengen. Daartoe is in 2014 gestart met de verdere professionalisering van het risicomanagement onder begeleiding van het adviesbureau Conquaestor. Doel is om volledig in control te zijn met betrekking tot de strategische, financiële, operationele en compliance risico's.

### **Toekomst**

De directie constateert dat de financiële positie van AVROTROS een meer dan gezonde basis biedt om de ambities van de omroep te verwezenlijken. Zowel de vermogenspositie als de liquiditeitspositie is goed maar zal ook in de toekomst aandacht blijven houden en daar waar mogelijk zal worden gestuurd op verdere verbetering.

Hilversum, 13 april 2015

De Statutaire Directie:

E.G.J. van Stade, Algemeen directeur

N. van 't Hooft, Zakelijk directeur

R.W. van Leen, Directeur media

Voor identificatiedoeleinden  
Behorend bij de controleverklaring

d.d.

13 APR 2015

## **Jaarverslag 2014 Raad van Toezicht AVROTROS**

### **Focus**

De eerste maanden van 2014 richtte de aandacht van de Raad van Toezicht zich op de implementatie van de fusie-afspraken en de integratie van de twee organisaties. Dit proces verliep in het algemeen probleemloos. De programma's van AVRO en van TROS konden in de regel worden gecontinueerd. Verder bleken eerdere voornemens goed uit te pakken. Deze hadden onder meer betrekking op het besluit tot integrale fusie, waarbij ook de omroepverenigingen zijn betrokken en het besluit tot een nieuwe gezamenlijke huisvesting (vroegere RNWO-gebouw, Witte Kruislaan te Hilversum). Doelstelling is gericht op de ontwikkeling van synergie en de verdere verbetering van efficiency en effectiviteit.

Veel aandacht ging verder naar externe ontwikkelingen. Deze hadden vooral betrekking op de politieke discussie over de beleidsvoornemens van het kabinet naar aanleiding van een rapport van de Raad voor Cultuur over de toekomst van de publieke omroep. De Raad van Toezicht maakt zich zorgen over voorgenomen verdergaande centralisatie en bureaucratie. Die zullen afbreuk doen aan de onafhankelijkheid van en de pluriformiteit in de publieke omroep. Het zou consistentier zijn geweest als het kabinetsbeleid zich zou hebben gericht op de doorontwikkeling van het 3-3-2-model.

### **Taak**

De Raad van Toezicht is het toezichthoudend orgaan van de Vereniging en heeft als taak om op onafhankelijke en professionele wijze het door de Statutaire Directie bepaalde beleidsplan, begroting en jaarrekening goed te keuren en daarbij toezicht te houden op het beleid van de Statutaire Directie en op de algemene gang van zaken in de Vereniging en het Omroepbedrijf dat onderdeel uitmaakt van de Vereniging.

De Raad van Toezicht richt zich bij de vervulling van zijn taak naar het belang van de Vereniging, rekening houdend met het gemeenschappelijk belang van het bestel van publieke omroepinstellingen. De Raad van Toezicht staat de Statutaire Directie gevraagd en ongevraagd met raad en advies ter zijde.

### **Samenstelling**

De Raad van Toezicht bestaat uit zes personen. Drie van hen zijn afkomstig uit Bestuur/Verenigingsraad van AVRO (M. Nouwen, P. van Gorsel en E. Mijnsberge) en drie uit de Raad van Toezicht van TROS (E. Nijpels, B. Staal en D. Haank).

Op grond van een overgangsbepaling, artikel 31 statuten zullen per 1 januari 2016 drie leden aftreden. Dan worden twee nieuwe leden benoemd. De drie overige leden zullen vervolgens per 1 januari 2017, 2018 en 2019 aftreden. Zij worden vervangen door nieuwe leden. Op deze wijze is voorzien in een evenwicht tussen continuïteit en vernieuwing.

E. Nijpels is voorzitter van de Raad van Toezicht en M. Nouwen vice-voorzitter.

De Raad van Toezicht heeft een auditcommissie, die bestaat uit M. Nouwen en D. Haank, en een remuneratiecommissie die bestaat uit M. Nouwen en E. Nijpels.

### **Functioneren**

De Raad van Toezicht kwam in 2014 zes keer bijeen in een reguliere vergadering. Verder bezochten de leden van de Raad van Toezicht drie vergaderingen van de Verenigingsraad. Afzonderlijk en incidenteel bezochten zij ook commissievergaderingen van de Verenigingsraad. Daarnaast heeft zij zich uitvoerig laten informeren door functionarissen van AVROTROS.

De voorzitter en de leden van de auditcommissie hadden bovendien regelmatig, gezamenlijk of afzonderlijk, overleg met de Directie over de implementatie van de fusie-afspraken, de financieel-economische gang van zaken en andere actuele aangelegenheden.

De vergaderingen van de Raad van Toezicht hebben als vast agendapunt de bespreking van de kwartaalrapportages van de Directie over de algemene gang van zaken bij AVROTROS, de financiële

Voor identificatiedoeleinden  
Behorend bij de controleverklaring

d.d.

13 APR 2015



## **Jaarverslag 2014 Raad van Toezicht AVROTROS**

ontwikkeling (realisatie ten opzichte van de begroting), de kijk- en luistercijfers, de verenigingsactiviteiten, lopende juridische procedures en het verloop van het contact met het Commissariaat voor de Media.

Verder zijn onder meer de volgende onderwerpen aan de orde geweest:

- Bespreking van de resultaten van AVROTROS in de loop van 2014 in relatie tot de eerdere afspraken die zijn gemaakt in het kader van het fusieplan van 2012/2013. Deze hadden betrekking op de zendtijd- en bereikcijfers van de programma's in de zes aanboddomeinen en de kostenontwikkeling. De betreffende cijfers leiden tot de conclusie dat AVROTROS effectief is: relatief hoog bereik wordt gerealiseerd met relatief geringe hoeveelheid zendtijd en kosten.
- Overleg van RvT-vertegenwoordigers met CIPO en met Commissariaat voor de Media inzake toezichtsvraagstukken in de publieke omroep;
- Selectieprocedure voor de benoeming van een externe accountant (Deloitte) voor de controle van de Jaarrekening 2015 en de afspraken die terzake zijn gemaakt;
- Bespreking van management letters van accountants en ontwikkeling van het beleid inzake risicomanagement voor de organisatie;
- Bespreking en goedkeuring van Beleidsplan 2015 en Begroting 2015, inclusief de meerjarenparagraaf;
- Ontwikkeling van een voorstel voor remuneratie van de leden van de Raad van Toezicht en voor vacatievergoeding voor de leden van de Verenigingsraad, ten behoeve van vaststelling door de Verenigingsraad.

### **Commissies**

De auditcommissie is in 2014 twee maal bij elkaar geweest. Daarnaast heeft de auditcommissie buiten deze vergaderingen om een belangrijke bijdrage geleverd aan het risico management binnen AVROTROS. Hiermee heeft de auditcommissie:

- Toezicht gehouden op de werking van de interne risicobeheersings- en controlesystemen, waaronder het toezicht op de naleving van de relevante wet- en regelgeving en toezicht op de werking van gedragscodes en het gebruik van de relevante ICT-systemen, welke dienen ter ondersteuning van de administratieve organisatie en verslaglegging;
- Toezicht gehouden op de financiële informatieverschaffing door de Vereniging aan belanghebbenden;
- Toezicht gehouden op het beleid van de Vereniging met betrekking tot vermogensbeheer, financiering, fondsenwerving en belastingen;
- Toezicht gehouden op de naleving van aanbevelingen en opvolging van opmerkingen van externe accountants;
- Regelmatige contacten onderhouden met, en het toezicht op, de relatie met de externe accountant;
- De keuze van de externe accountant, waaronder in het bijzonder de onafhankelijkheid, de beloning en eventuele niet-controlewerkzaamheden voor de Vereniging;
- De jaarrekening, de jaarlijkse begroting en belangrijke kapitaalinvesteringen van de Vereniging.

De remuneratiecommissie heeft geadviseerd inzake de vergoeding voor de leden van de Verenigingsraad en de bezoldiging voor de leden van de Raad van Toezicht. Op basis van deze adviezen heeft de Verenigingsraad aldus een regeling terzake vastgesteld.

De Raad van Toezicht heeft goed overleg met de Ondernemingsraad. Het reguliere contact wordt verzorgd door P. van Gorsel. Tenminste één keer per jaar, voorafgaande aan de novembervergadering van de Raad van Toezicht, is er overleg tussen de voltallige Raad van Toezicht en Ondernemingsraad.

## Jaarverslag 2014 Raad van Toezicht AVROTROS

### Oordeel

De Raad van Toezicht heeft met instemming geconstateerd dat de AVROTROS-organisatie in 2014 uitstekend heeft gefunctioneerd. AVROTROS behaalde voor de het hoogste gemiddelde kijktijdaandeel van de omroepverenigingen. In de zes gedefinieerde domeinen gelden hoge bereikcijfers. Bovendien was er sprake van een goede spreiding over de verschillende leefstijl- en leeftijdsgroepen. De bereikcijfers bij radio en internet liggen op een hoog niveau. In het oog springt verder het grote aantal prijzen dat AVROTROS-programma's in 2014 hebben behaald.

Het financiële resultaat was beter dan begroot. AVROTROS was in staat uit eigen middelen een grote bijdrage (totaal € 6,5 miljoen) te leveren aan het programmabudget.

Op basis van de managementletter van de externe accountant kan worden geconcludeerd dat de administratieve organisatie van AVROTROS voldoet aan de daaraan te stellen eisen.

De Raad van Toezicht heeft geconstateerd dat AVROTROS zijn doelstellingen uit het fusieplan 2013 heeft gerealiseerd en daarbij een grote bijdrage heeft geleverd aan de realisatie van de doelstellingen van de publieke omroep als geheel en spreekt daarover zijn waardering uit aan directie en medewerkers.

Hilversum, 13 april 2015

De Raad van Toezicht:

E.H.T.M. Nijpels, voorzitter  
M.J.P.G. Nouwen, vice-voorzitter  
D.J. Haank, lid  
P.C. van Gorsel, lid  
E. Mijnsberge, lid  
B. Staal, lid

Voor identificatiedoeleinden  
Behorend bij de controleverklaring

d.d. 13 APR 2015

## **Algemeen, consolidatie en waarderingsgrondslagen**

### **Algemeen**

De vereniging AVROTROS ('AVROTROS'), statutair gevestigd te Witte Kruislaan 55, 1217 AM Hilversum Nederland, stelt zich met inachtneming van de bepalingen in de Mediawet ten doel: het verzorgen van media-aanbod op landelijk niveau ter uitvoering van de publieke mediaopdracht als bedoeld in de Mediawet en het verrichten van alle activiteiten die daarvoor nodig zijn alsmede het verrichten van nevenactiviteiten en verenigingsactiviteiten.

AVROTROS is van mening dat in de jaarrekening over boekjaar 2014 alle financiële transacties en financiële beheershandelingen plaatsgevonden hebben binnen de relevante wettelijke bepalingen.

### **Bepaling van de grondslagen na de fusie**

De samenvoeging van de geconsolideerde balansen van AVRO en TROS heeft plaats gevonden op basis van de pooling of interest methode. De samengevoegde activa en passiva zijn tegen hun bestaande boekwaarde opgenomen.

Er is geen sprake van afwijkingen in het stelsel van jaarverslaggeving tussen AVRO en TROS. Beiden hanteren de voorschriften in Titel 9 Boek 2 van het in Nederland geldende Burgerlijk Wetboek (BW) en de Regeling vaststelling Handboek Financiële Verantwoording landelijke publieke media-instellingen, Wereldomroep en Ster 2014.

### **Toelichting op eliminaties en correcties in de beginbalans**

Onderstaande correcties hebben plaatsgevonden op de samengevoegde balansen van AVRO en TROS.

- Ten behoeve van de betaling van lopende verplichtingen was er bij zowel omroepvereniging AVRO als TROS € 50.000 aan liquide middelen achtergelaten. Ultimo november 2014 zijn beide verenigingen definitief ontbonden en opgegaan in AVROTROS. Er is besloten om geen individuele jaarrekeningen op te maken voor de omroepverenigingen AVRO en TROS. De afwikkelingskosten van deze verenigingen zijn verantwoord in de cijfers van AVROTROS over 2014. De liquide middelen voor een totaalbedrag van € 100.000 zijn alsnog toegevoegd aan de balans per 31 december 2013 van AVROTROS.
- Eigen vermogen:  
De balans per 31 december 2014 wordt gepresenteerd vòòr resultaatverdeling. De vergelijkende cijfers zijn hierop aangepast.  
Het eigen vermogen is op aanwijzing van het ministerie van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap per 1 januari 2014 gereclassificeerd. De vervangingsreserve (€ 18.151.209) en de reserve multimedia en interactieve ontwikkeling (€ 8.136.736) zijn overgeboekt naar de Algemene Reserve.
- Liquide middelen / schulden aan kredietinstellingen:  
Door samenvoeging van de balansen van AVRO en TROS ontstaat een debet positie in de liquide middelen en in de rekening-courant verhouding met de bank. Hiervoor wordt de rekening-courant positie van de AVRO geclassificeerd naar de liquide middelen conform de indeling van de TROS. Hierdoor ontstaat na de samenvoeging één balanspositie voor liquide middelen.
- Handelsdebiteuren, leveranciers en overige schulden en overlopende passiva:  
De onderlinge debet en credit posities worden geëlimineerd. Deze posities zijn echter niet volledig gelijk als gevolg van een timingsverschil in de afsluiting. De AVRO heeft een credit positie met de TROS van € 2.342.377. De TROS heeft een debet positie van € 2.427.608. De AVRO heeft haar boeken eerder gesloten waardoor een doorbelasting van de TROS ter grootte van € 85.231 niet is verwerkt in de overlopende passiva. In de eliminatie wordt de creditpositie van de AVRO ad € 2.342.377 gezamenlijk met de € 85.231 geëlimineerd met de debet positie van de TROS van gezamenlijk dezelfde grootte. Het effect van de extra afboeking wordt ten laste van het gezamenlijke resultaat gebracht.
- Reorganisatievoorziening:  
TROS had op haar balans een reorganisatievoorziening gevormd. AVRO had een soortgelijke voorziening onder de kortlopende schulden verantwoord. Voor de vergelijkbaarheid is deze post (€ 364.737) aan de voorzieningen toegevoegd.



## **Algemeen, consolidatie en waarderingsgrondslagen**

- Overige:  
Voor de vergelijkende cijfers zijn de cijfers uit de jaarrekeningen 2013 van AVRO en TROS opgenomen. De afzonderlijke posten uit de jaarrekeningen kunnen anders gerubriceerd zijn in de beginbalans en de resultatenrekening AVROTROS.

### **Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling**

Op de jaarrekening zijn de bepalingen en inrichtingseisen van toepassing zoals deze zijn vastgelegd in BW2 Titel 9 en de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving en de jurisprudentie. Nadere uitwerking wordt gegeven in het Handboek Financiële Verantwoording landelijke publieke media-instellingen, Wereldomroep en STER 2014 uitgegeven door het Ministerie van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap, geldend voor de omroepinstellingen. Relevante aspecten voor de jaarrekening opgenomen in de Mediawet zijn tevens verwerkt in de jaarrekening. Wanneer hetgeen in het Handboek Financiële Verantwoording landelijke publieke media-instellingen, Wereldomroep en Ster 2014 vermeld afwijkt van eerder genoemde richtlijnen, dan prevaleert het handboek.

De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling zijn gebaseerd op historische kosten.

De waarderingsgrondslagen worden nader toegelicht bij de afzonderlijke balanshoofden in de toelichting op de balans. Tenzij bij de desbetreffende grondslag voor de specifieke balanspost anders wordt vermeld, worden de activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde.

In 2005 is bij Besluit inzake Nadere Regeling Programmareserves door de Raad van Bestuur van Publieke Omroep het volgende besluit genomen:

Ingevolge het bepaalde in artikel 2.174 Mediawet 2008 heeft de Raad van Bestuur de regeling vastgesteld dat instellingen die zendtijd hebben verkregen voor landelijke publieke omroep en een budget van € 25 miljoen of meer hebben een reserve voor media-aanbod mogen hebben van maximaal 5% van de totale bedrijfslasten. Reserves voor media-aanbod boven deze norm dienen door de instellingen aan de Raad van Bestuur van Publieke Omroep te worden overgedragen. Beide bedragen, zowel het normbedrag als het overgedragen bedrag, moeten worden aangewend voor programmering.

### **Grondslagen voor consolidatie**

In de geconsolideerde jaarrekening van AVROTROS zijn de financiële gegevens verwerkt van de tot de groep behorende maatschappijen en andere rechtspersonen waarop een overheersende zeggenschap kan worden uitgeoefend of waarover de centrale leiding wordt gevoerd. De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld met toepassing van de grondslagen voor de waardering en de resultaatbepaling van AVROTROS.

De financiële gegevens van de groepsmaatschappijen en de andere in de consolidatie meegenomen rechtspersonen en vennootschappen zijn volledig in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen onder eliminatie van de onderlinge verhoudingen en transacties. Belangen van derden in het vermogen en in het resultaat van groepsmaatschappijen zijn afzonderlijk in de geconsolideerde jaarrekening tot uitdrukking gebracht.

Voor deelnemingen die een samenwerking betreffen door het gezamenlijk uitvoeren van activiteiten gebruik makend van bepaalde activa van de deelnemers in een joint venture, waarbij iedere deelnemer zelf de uitsluitende zeggenschap over die activa houdt, wordt geen consolidatie toegepast. Daarnaast zijn er deelnemingen waarvan de cijfers in overeenstemming met artikel 407, Titel BW2 niet materieel worden beschouwd voor AVROTROS. Als gevolg hiervan zijn deze deelnemingen niet geconsolideerd.

## Algemeen, consolidatie en waarderingsgrondslagen

### Groepsverhoudingen

AVROTROS staat aan het hoofd van een groep rechtspersonen. Een overzicht van de gegevens vereist op grond van de artikelen 2:379 en 2:414 BW is hieronder opgenomen:

<u>Geconsolideerde maatschappijen:</u>	<u>Statutaire zetel</u>	<u>Aandeel in het geplaatste kapitaal %</u>
▪ TROS Uitgevers B.V.	Hilversum	100
▪ TROS Studio's B.V.	Hilversum	100
▪ Hilversumse Media Compagnie C.V.	Hilversum	100
▪ Hilversumse Studio's Compagnie C.V.	Hilversum	100
<u>Niet-geconsolideerde maatschappijen:</u>		
▪ Mediastaete C.V.	Rijssen	25
▪ AKN C.V.	Hilversum	25
▪ Bindinc. B.V.	Hilversum	25
▪ Quattro Voci B.V.	Hilversum	25
▪ I Care Productions B.V.	Hilversum	50

TROS Studio's B.V. en Hilversumse Studio's Compagnie C.V. hebben in 2014 haar activiteiten gestaakt.

Daarnaast heeft AVROTROS heeft een samenwerkingsverband met KRO en NCRV in Stichting AKN.

### Wet normering topinkomens

Voor de uitvoering van de Wet normering bezoldiging topfunctionarissen in de (semi)publieke sector (WNT) heeft de instelling zich gehouden aan de Beleidsregel toepassing WNT.

### Financiële instrumenten

Financiële instrumenten omvatten bij de AVROTROS beleggingen, vorderingen, liquide middelen en kortlopende schulden.

Financiële instrumenten worden bij de eerste opname verwerkt tegen reële waarde, inclusief direct toerekenbare transactiekosten. Na de eerste opname worden financiële instrumenten gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Indien er geen sprake is van agio of disagio en direct toerekenbare transactiekosten is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde. De beleggingen worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of lagere marktwaarde. De marktwaarde wordt voor de beleggingen als geheel bepaald. Op vorderingen wordt een noodzakelijk geachte voorziening getroffen voor risico van oninbaarheid.

### Grondslagen van valutaomrekening

Vorderingen, schulden en verplichtingen in vreemde valuta worden omgerekend tegen de koers per balansdatum. Transacties in vreemde valuta gedurende de verslagperiode worden in de jaarrekening verwerkt tegen de koers die geldt op de datum van de transactie. De uit de omrekening per balansdatum voortvloeiende koersverschillen worden opgenomen in de exploitatierekening.

Voor identificatiedoeleinden  
Behorend bij de controleverklaring

d.d.

13 APR 2015



## **Algemeen, consolidatie en waarderingsgrondslagen**

### **VASTE ACTIVA**

#### **MATERIËLE VASTE ACTIVA**

##### **Aan de bedrijfsuitoefening dienstbaar**

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs, rekening houdend met een eventuele residuwaarde. De afschrijvingen op de gebouwen aan de s'-Gravelandseweg 80 geschieden op annuïtaire basis met een rentepercentage van 5%. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming. Op terreinen wordt niet afgeschreven.

De geschatte economische levensduur is voor:

Gebouwen	40 jaar
Bouwkundige investeringen	10 jaar
Inventarissen en inrichting alsmede facilitaire apparatuur	5 jaar
Hardware en software alsmede vervoermiddelen	4 jaar

Kosten voor periodiek groot onderhoud en herstelkosten materiële vaste activa worden ten laste gebracht van het resultaat op het moment dat deze zich voordoen. Voor het pand 's-Gravelandseweg 80 is een voorziening gevormd, waarbij de kosten van groot onderhoud worden verwerkt ten laste van deze voorziening.

##### **Niet aan de bedrijfsuitoefening dienstbaar**

De in 1996 aangekochte panden Zuidereinde 210 te Wijdmeren en Kolenstraat 14 te Hilversum zijn gewaardeerd op de waarde in bewoonde staat, verminderd met jaarlijkse afschrijving gebaseerd op de lineaire methode en een afschrijvingstermijn van 40 jaar.

#### **FINANCIËLE VASTE ACTIVA**

##### **Deelnemingen**

Belangen in vennootschappen van meer dan 20% worden opgenomen tegen nettovermogenswaarde, met uitzondering van de deelneming in Mediastaete C.V. In Mediastaete C.V. kan door AVROTROS geen invloed van betekenis worden uitgeoefend op het zakelijk en financieel beleid. Als gevolg hiervan wordt het belang in Mediastaete C.V. gewaardeerd op kostprijs of lagere marktwaarde.

In het geval van bepaalde deelnemingen is sprake van een samenwerking door het gezamenlijk uitvoeren van activiteiten gebruik makend van bepaalde activa van de deelnemers in een joint venture, waarbij iedere deelnemer zelf de uitsluitende zeggenschap over die activa houdt. Daarnaast zijn er deelnemingen waarvan de cijfers in overeenstemming met artikel 407, Titel BW2 niet materieel worden beschouwd voor AVROTROS. Als gevolg hiervan zijn deze deelnemingen niet geconsolideerd.

##### **Beleggingen**

De beleggingen worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of lagere marktwaarde. De marktwaarde wordt voor de beleggingen als geheel bepaald.

### **VLOTTENDE ACTIVA**

#### **Voorraden onderhanden werken en gereed product media-aanbod**

De nog niet uitgezonden programma's zijn in het algemeen gewaardeerd op aan derden betaalde kosten, inclusief de direct toerekenbare kosten van eigen personeel. De financieringsrente wordt niet toegerekend. Onderdelen van de nog niet uitgezonden programma's, betrekking hebbende op specifieke programma's, worden gewaardeerd op opbrengstwaarde, als deze lager is dan de kostprijs.

Voor identificatiedoeleinden  
Behorend bij de controleverklaring

d.d. 13 APR 2015



## **Algemeen, consolidatie en waarderingsgrondslagen**

De opbrengstwaarde wordt vastgesteld middels de intekening (als gevolg van "geld op schema") die ter beschikking wordt gesteld aan en vervolgens wordt geaccordeerd door de netcoördinator. De desbetreffende specifieke programma's worden gewaardeerd op de daarvoor ter beschikking gestelde vergoeding door de netcoördinator.

Herhalingsuitzendingen van eigen producties worden gewaardeerd, indien op het moment van eerste uitzending schriftelijk is vastgelegd dat een programma daadwerkelijk herhaald zal worden. Waardering van deze producties geschiedt tegen 15% van de directe kosten. Bij aangekochte producties geschiedt de waardering van een herhalingsuitzending tegen het bedrag dat is betaald voor dit herhalingsrecht. Eventueel vooruit ontvangen bijdragen van derden ontvangen in het verslagjaar of eerder zijn in mindering gebracht op de nog niet uitgezonden programma's. Nog niet uitgezonden programma's ouder dan twee jaar moeten volledig worden afgewaardeerd tenzij met de netcoördinator is overeengekomen dat deze nog worden ingezet.

### **Vorderingen en overlopende activa**

De vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd op de geamortiseerde kostprijs, die gelijk kan zijn aan de nominale waarde, onder aftrek van de noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

## **VOORZIENINGEN**

Voorzieningen worden opgenomen tegen nominale waarde, met uitzondering van de pensioenverplichtingen zoals hierna uiteengezet wordt. De voorziening uitgestelde beloningen heeft een vergelijkbare berekeningswijze. Een voorziening wordt uitsluitend opgenomen indien AVROTROS op balansdatum een in rechte of feitelijk afdwingbare verplichting heeft, het waarschijnlijk is dat de afwikkeling van die verplichting leidt tot een uitstroom van middelen en er op balansdatum een betrouwbare schatting kan worden gemaakt van de omvang van de verplichting.

### **Pensioenvoorziening PNO**

De PNO-gerelateerde pensioenregeling wordt als een toegezegde bijdrageregeling verantwoord, waarbij AVROTROS in het geval van een tekort bij het bedrijfstakpensioenfonds geen verplichtingen heeft tot het voldoen van aanvullende bijdragen anders dan hogere toekomstige premies.

### **Overige langlopende personeelsbeloningen**

Overige langlopende personeelsbeloningen zijn die, welke deel uitmaken van het beloningspakket, zoals beloningen wegens jubilea, tijdelijk verlof en dergelijke, en hebben een langlopend karakter. De netto-verplichting voor deze personeelsbeloningen is het bedrag van de toekomstige uitkering die werknemers in ruil voor hun diensten hebben verdiend in de huidige en vorige verslagperiodes. De verplichting wordt berekend op vergelijkbare wijze als bij toegezegd-pensioenregelingen. Actuariële winsten en verliezen op overige langlopende personeelsbeloningen worden direct in de exploitatierekening verwerkt.

### **Voorziening groot onderhoud**

Voor verwachte kosten inzake periodiek onderhoud van panden, installaties en dergelijke is een voorziening gevormd. De toevoegingen aan de voorziening worden bepaald op basis van het geschatte bedrag van groot onderhoud en de periode die telkens verloopt tussen de werkzaamheden van groot onderhoud, een en ander zoals blijkt uit een meerjarenonderhoudsplan. De kosten van groot onderhoud worden verwerkt ten laste van de voorziening voor zover deze is gevormd voor de beoogde kosten.

### **Kortlopende schulden en overlopende passiva**

Onder kortlopende schulden en overlopende passiva zijn de bedragen opgenomen die betrekking hebben op het verslagjaar maar op balansdatum nog niet zijn betaald en bedragen die zijn ontvangen in of voor het verslagjaar en aan opvolgende jaren moeten worden toegekend.

## **Algemeen, consolidatie en waarderingsgrondslagen**

### **BATEN EN LASTEN**

De baten en lasten zijn verantwoord in het jaar waarop zij betrekking hebben.  
Kabelgelden en royalty's worden opgenomen op het moment dat zij zijn ontvangen.

#### **Media-aanbod**

Vergoedingen media-aanbod via ministerie van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap worden ten gunste van de exploitatierekening gebracht in het jaar waarin de gesubsidieerde uitgaven worden opgenomen, waarin de opbrengsten zijn gedeerd en/of het exploitatietekort zich heeft voorgedaan.

#### **Vennootschapsbelasting**

De vennootschapsbelasting wordt berekend tegen het geldende tarief over het resultaat van het boekjaar, waarbij rekening wordt gehouden met eventuele verschillen tussen de winstberekening volgens de jaarrekening en de fiscale winstberekening. In het kader van de vaststelling van de fiscale positie van de publieke omroepen is met de belastingdienst overeengekomen dat fiscale winsten c.q. verliezen worden gedoteerd c.q. worden onttrokken aan de (fiscale) reserve voor media-aanbod.

### **KASSTROOMOVERZICHT**

Het kasstroomoverzicht wordt opgesteld volgens de indirecte methode.  
Kasstromen in vreemde valuta worden omgerekend tegen een geschatte gemiddelde koers.  
Koersverschillen inzake geldmiddelen worden afzonderlijk in het kasstroomoverzicht getoond.

**Geconsolideerde balans per 31 december 2014**  
**(Voor resultaatbestemming)**

	<b>31-12-2014</b>	<b>31-12-2013</b>
	€ x 1.000	€ x 1.000
<b>ACTIVA</b>		
<b>Vaste activa</b>		
<b>Materiële vaste activa</b>		
Bedrijfsgebouwen en terreinen	19.495	20.120
Inventaris en inrichting	1.046	662
Andere vaste bedrijfsmiddelen	3.992	2.955
Niet aan de bedrijfsuitoefening dienstbaar	80	84
1.	<b>24.613</b>	<b>23.821</b>
<b>Financiële vaste activa</b>		
Deelnemingen	771	762
Beleggingen	10.064	10.365
	<b>10.835</b>	<b>11.127</b>
<b>Vlottende activa</b>		
<b>Onderhanden werken en gereed product media aanbod</b>	4. <b>14.559</b>	<b>20.019</b>
<b>Vorderingen en overlopende activa</b>		
Handelsdebiteuren	5. 6.793	5.541
Belastingen en premies sociale verzekeringen	6. 2.319	2.687
Overige vorderingen	7. 2.758	4.189
Overlopende activa	8. 1.540	3.093
	<b>13.410</b>	<b>15.510</b>
<b>Liquide middelen</b>	9. <b>13.477</b>	<b>11.225</b>
<b>TOTAAL</b>	<b>76.894</b>	<b>81.702</b>
<b>PASSIVA</b>		
<b>Eigen vermogen</b>		
Algemene reserve	32.447	34.672
Reserve voor media-aanbod	1.655	2.966
Resultaat boekjaar	2.079	-3.536
10.	<b>36.181</b>	<b>34.102</b>
<b>Voorzieningen</b>		
Personeelsvoorziening	11. 2.509	2.143
Voorziening groot onderhoud	12. 453	408
	<b>2.962</b>	<b>2.551</b>
<b>Langlopende schulden</b>	13. <b>1.678</b>	<b>2.126</b>
<b>Kortlopende schulden en overlopende passiva</b>		
Schulden aan kredietinstellingen	14. 448	448
Leveranciers	15. 9.557	12.193
Belastingen en premies sociale verzekeringen	16. 1.800	2.347
Pensioenpremie	17. 51	-
Overige schulden	18. 8.167	11.810
Overlopende passiva	19. 16.050	16.125
	<b>36.073</b>	<b>42.923</b>
<b>TOTAAL</b>	<b>76.894</b>	<b>81.702</b>

Voor identificatiedoeleinden  
Behorend bij de controleverklaring

d.d. 13 APR 2015

*A*

**Geconsolideerde exploitatierekening 2014**  
**(Categoriale indeling)**

		2014		2013	
		€ x 1.000	€ x 1.000	€ x 1.000	€ x 1.000
<b>Baten</b>					
Media-aanbod	20.	97.133		91.665	
Programma-gebonden eigen bijdrage	21.	6.525		3.820	
Opbrengst programmabladen	22.	33.958		35.969	
Opbrengst overige nevenactiviteiten	23.	2.986		2.503	
Opbrengst verenigingsactiviteiten	24.	4.055		4.057	
<i>Som der bedrijfsopbrengsten</i>			144.657		138.014
<b>Lasten</b>					
Lonen en salarissen	25.	26.544		30.938	
Sociale lasten	25.	7.724		8.626	
Afschrijving op materiële vaste activa	26.	2.432		1.577	
Directe productiekosten	27.	93.839		90.536	
Overige bedrijfslasten	28.	12.580		9.622	
<i>Som der bedrijfslasten</i>			143.119		141.299
<b>Bedrijfsresultaat</b>			<b>1.538</b>		<b>-3.285</b>
Opbrengst vorderingen die tot de vaste activa behoren		149		3	
Rentebaten en inkomsten uit beleggingen		438		543	
Rentelasten en soortgelijke kosten		-33		-114	
<i>Som der financiële baten en lasten</i>	29.		554		432
<b>Saldo gewone bedrijfsuitoefening voor belastingen</b>			<b>2.092</b>		<b>-2.853</b>
Belastingen	30.		-13		-10
<b>Saldo gewone bedrijfsuitoefening na belastingen</b>			<b>2.079</b>		<b>-2.863</b>
Over te dragen reserve voor media-aanbod			-		-673
<b>Exploitatiesaldo na overdracht</b>			<b>2.079</b>		<b>-3.536</b>
FTE gemiddeld	31.		402		436
FTE ultimo	31.		405		429

**Geconsolideerd kasstroomoverzicht 2014**  
**(Volgens de indirecte methode)**

	<b>2014</b>	<b>2013</b>
	€ x 1.000	€ x 1.000
<b>I Kasstroom uit operationele activiteiten</b>		
Exploitatieresultaat media-aanbod	-2.702	-1.686
Exploitatieresultaat verenigings- en nevenactiviteiten	4.781	-1.850
Exploitatieresultaat	2.079	-3.536
Aanpassen voor:		
Afschrijvingen vaste activa	2.432	1.577
Mutatie voorzieningen	411	253
<b>Bruto kasstroom uit operationele activiteiten</b>	<b>4.922</b>	<b>-1.706</b>
Mutatie voorraden	5.460	-3.980
Mutatie vorderingen	2.100	-700
Mutatie kortlopende schulden	-6.850	1.019
<b>Netto kasstroom uit operationele activiteiten</b>	<b>5.632</b>	<b>-5.367</b>
<b>II Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>		
Investeringen in (im)materiële vaste activa	-3.224	-8.506
Investeringen in financiële vaste activa	-9	-
Desinvesteringen in financiële vaste activa	301	45
Aflossing langlopende schulden	-448	-448
<b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>	<b>-3.380</b>	<b>-8.909</b>
<b>Mutatie liquide middelen</b>	<b>2.252</b>	<b>-14.276</b>
Liquide middelen einde verslagjaar	13.477	11.225
Liquide middelen begin verslagjaar	11.225	25.501
<b>Mutatie liquide middelen</b>	<b>2.252</b>	<b>-14.276</b>



## Toelichting op de geconsolideerde balans

### VASTE ACTIVA

#### 1. MATERIËLE VASTE ACTIVA

	Dienstbaar aan de bedrijfsuitoefening € x 1.000	Niet aan de bedrijfsuitoefening dienstbaar € x 1.000	Totaal € x 1.000
Aanschafwaarde per 1 januari 2014	30.377	146	30.523
Cumulatieve afschrijving	-6.640	-62	-6.702
Boekwaarde per 1 januari 2014	23.737	84	23.821
Investerings in het jaar	3.224	-	3.224
	26.961	84	27.045
Afschrijvingen in het jaar	-2.428	-4	-2.432
Boekwaarde per 31 december 2014	24.533	80	24.613

	Bedrijfsgebouwen en terreinen € x 1.000	Inventaris en inrichting € x 1.000	Andere vaste bedrijfsmiddelen € x 1.000	Totaal dienstbaar aan de bedrijfsuitoefening € x 1.000
Aanschafwaarde per 1 januari 2014	23.295	1.327	5.755	30.377
Cumulatieve afschrijving	-3.175	-665	-2.800	-6.640
Boekwaarde per 1 januari 2014	20.120	662	2.955	23.737
Investerings in het jaar	470	611	2.143	3.224
	20.590	1.273	5.098	26.961
Afschrijvingen in het jaar	-1.095	-227	-1.106	-2.428
Boekwaarde per 31 december 2014	19.495	1.046	3.992	24.533

Investerings in 'Bedrijfsgebouwen en terreinen' hebben betrekking op Witte Kruislaan 55 en VondelCS. Deze investering bedragen in 2014 € 1.510.000 (in 2013 was reeds € 7.725.000 opgenomen in de jaarrekeningen). Hierop is een bedrag aan investeringssubsidie van € 1.040.000 in mindering gebracht. Dit betreft een hiervoor in 2013 ontvangen bijdrage van de NPO.

Investerings in 'Inventaris en inrichting' en 'Andere vaste bedrijfsmiddelen' bedragen ultimo 2014 € 2.750.000. Ultimo 2013 was reeds € 1.655.000 geactiveerd.

Deze bedrijfsmiddelen bestaan uit inventaris en meubilair voor de studio en montage-omgeving en AV Infrastructuur € 1.740.000, overige inventaris ca. € 610.000, hardware/computerapparatuur en software € 400.000.

#### FINANCIËLE VASTE ACTIVA

#### 2. Deelnemings

	2014 € x 1.000	2013 € x 1.000
Boekwaarde per 1 januari	762	991
Resultaat	109	-29
Dividenduitkering	-100	-200
Boekwaarde per 31 december	771	762

Voor identificatiedoeleinden  
Behorend bij de controleverklaring

d.d.

13 APR 2015

## Toelichting op de geconsolideerde balans

### 3. Beleggingen

	2014			2013	
	€ x 1.000			€ x 1.000	
Boekwaarde per 1 januari	10.365			10.181	
Mutatie boekjaar	-301			184	
Boekwaarde per 31 december	10.064			10.365	

  

	01-01-2014	Aankopen	Verkopen	Waardering	31-12-2014
	€ x 1.000	€ x 1.000	€ x 1.000	€ x 1.000	€ x 1.000
<b><u>Schretlen &amp; Co</u></b>					
Aandelen	1.076	146	-47	-	1.175
Vastrentend	4.165	617	-680	-5	4.097
	5.241	763	-727	-5	5.272
<b><u>Merill Lynch</u></b>					
Aandelen	1.282	-	-1.282	-	-
Variabelrentend	478	60	-538	-	-
Vastrentend	3.364	-	-3.364	-	-
	5.124	60	-5.184	-	-
<b><u>Julius Baer</u></b>					
Aandelen	-	1.864	-619	-	1.245
Vastrentend	-	4.107	-560	-	3.547
	-	5.971	-1.179	-	4.792
<b>Totaal beleggingen</b>	10.365	6.794	-7.090	-5	10.064

De portefeuille van Merill Lynch is in de loop van het jaar overgegaan naar Julius Baer. Deze mutaties zijn opgenomen in de kolommen aankopen en verkopen.

De marktwaarde van de beleggingen is op 31 december 2014 € 11.041.000. De waardering betreft de aanpassing naar marktwaarde.

Aan bovengenoemde partijen zijn bankrekeningen gekoppeld welke zijn opgenomen onder de post liquide middelen. Het bedrag binnen de liquide middelen dat betrekking heeft op deze beleggingen bedraagt per 31 december 2014 € 1.133.000 (2013 : € 439.000).

De beleggingen zijn direct opeisbaar en tot zekerheid gesteld aan de langlopende lening en de kredietfaciliteit met de ING bank N.V..

## **VLOTTENDE ACTIVA**

### 4. Onderhanden werken en gereed product media-aanbod

	31-12-2014	31-12-2013
	€ x 1.000	€ x 1.000
Nog niet uitgezonden televisie-, radio en internetprogramma's	14.775	20.827
Herhalingsuitzendingen	160	69
	14.935	20.896
Ontvangen bijdragen van derden	-376	-877
	14.559	20.019

Van desbetreffende voorraad is 96% reeds geplaatst, waarvan 87% in de uitzendschema's 2015 en 9% in de uitzendschema's 2016. Van de overige programma's is door de netcoördinator toegezegd dat ze geplaatst zullen gaan worden. De voorraadafname ten opzichte van 2013 wordt door een aantal mutaties veroorzaakt. Afname door uitzendingen van de programma's zoals Ramses, Maestro, Bloedverwanten, Wie is de Mol junior, van Duin op z'n best, Beste Zangers van Nederland, Brugklas, Wij zijn de beste en Nederland van Alleman. Toename door productie van bestaande titels zoals Wie is de Mol, Mindf\*ck, Commissaris Witse en Radar, alsmede een aantal nieuwe programma's zoals Bommetje, Fame Academy, Rintje en een aantal speelfilms.

Programma's die niet geplaatst zullen worden of waarvan de licentierechten zijn verlopen worden afgewaardeerd in het desbetreffende jaar en opgenomen bij de directe productiekosten.

Van de oorspronkelijke voorraad zijn in 2014, evenals in 2013, geen bedragen afgewaardeerd.

Voor identificatiedoeleinden  
Behorend bij de controleverklaring

d.d.

13 APR 2015 A.

## Toelichting op de geconsolideerde balans

Van de hieronder genoemde producties is de eerste voorraadwaardering langer dan twee jaar geleden, maar zij zijn niet afgewaardeerd omdat met de netcoördinator is overeengekomen dat deze nog worden ingezet:

	€ x 1.000
<u>Series:</u>	
Churchmen	61
<u>Miniseries:</u>	
Windkracht 10 (3 afleveringen)	68
<u>Speelfilms:</u>	
Windkracht 10	22
Who the fuck is Faust/nieuwe film (15% gefactureerd)	15
Hemel op aarde	96
Tussen 10 en 12	87
Bobby en de geestenjagers	95
Het Bombardement	186
De Toscaanse bruiloft	90

### Vorderingen en overlopende activa

#### 5. Handelsdebiteuren

	31-12-2014	31-12-2013
	€ x 1.000	€ x 1.000
Nominale vordering	6.894	5.647
Voorziening voor dubieuze debiteuren	-101	-106
	<u>6.793</u>	<u>5.541</u>

Met name bij de programmabladen zijn meer vorderingen op de prolongaties van de abonnementen.

#### Voorziening voor dubieuze debiteuren

	2014	2013
	€ x 1.000	€ x 1.000
Boekwaarde per 1 januari	106	152
Vrijval ten gunste van het resultaat	-5	-46
Boekwaarde per 31 december	<u>101</u>	<u>106</u>

#### 6. Belastingen en premies sociale verzekeringen

	31-12-2014	31-12-2013
	€ x 1.000	€ x 1.000
Omzetbelasting	2.313	2.682
Dividendbelasting	6	4
Vennootschapsbelasting	-	1
	<u>2.319</u>	<u>2.687</u>

Te vorderen omzetbelasting is ten opzichte van vorig jaar lager doordat er ultimo 2013 met name facturen waren ontvangen voor investeringen in Witte Kruislaan 55. (zie ook bij post 10: Leveranciers)

#### 7. Overige vorderingen

	31-12-2014	31-12-2013
	€ x 1.000	€ x 1.000
Te vorderen frictiekosten OCW/RvB	896	3.296
Te vorderen OCW bedragen	46	-
Vooruitbetaalde voorschotten productiekosten	168	-
Samenwerkingsproject Zondagochtendconcert	-	486
Nog te ontvangen bijdragen en rente	1.464	407
Overige	184	-
	<u>2.758</u>	<u>4.189</u>

Voor identificatiedoeleinden  
Behorend bij de controleverklaring

d.d.

13 APR 2015

## Toelichting op de geconsolideerde balans

De te vorderen frictiekosten bestaan uit een te verwachten vergoeding van het Ministerie van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap. De te verwachten vergoeding betreft 50% van het aandeel van AVROTROS in de kosten met betrekking tot advieskosten fusie en kosten van de afvloeiing van boventallige personeel inclusief kosten voor juridische bijstand en outplacement conform de voorwaarden van het sociaal plan. Nog te ontvangen bijdragen en rente zijn met name toegenomen door hogere toezeggingen van bijdragen van met name CoBo en Mediafonds.

### 8. Overlopende activa

	31-12-2014	31-12-2013
	€ x 1.000	€ x 1.000
Vooruitbetaalde productiekosten	599	1.946
Vooruitbetaalde huur	225	-
Nog te ontvangen kabelbijdragen	295	-
Overige	421	1.147
	<u>1.540</u>	<u>3.093</u>

Vooruitbetaalde productiekosten zijn afgenomen daar meer tegen de uitzenddatum gefactureerd is. Dit is tevens te zien in de afname van de voorraad media-aanbod. Bij overige zat ultimo 2013 de vergoeding voor de huisvestingskosten opgenomen.

### 9. Liquide middelen

	31-12-2014	31-12-2013
	€ x 1.000	€ x 1.000
Geplaatst bij bankiers op deposito	-	5.439
Geplaatst bij vermogensbeheerders	1.133	439
Bankiers	12.344	5.347
	<u>13.477</u>	<u>11.225</u>

De toename heeft verschillende oorzaken, maar met name het positieve resultaat. Details zijn terug te vinden in het kasstroomoverzicht op pagina 9.

## 10. **EIGEN VERMOGEN**

Het verloop van het eigen vermogen is als volgt:

	Algemene reserve	Reserve voor media-aanbod	Resultaat boekjaar	Totaal
	€ x 1.000	€ x 1.000	€ x 1.000	€ x 1.000
Balans per 1 januari 2014	34.672	2.966	-3.536	34.102
Bestemming resultaat 2013	-2.225	-1311	3.536	-
Resultaat 2014	-	-	2.079	2.079
Balans per 31 december 2014	<u>32.447</u>	<u>1.655</u>	<u>2.079</u>	<u>36.181</u>
Balans per 31 december 2014	32.447	1.655	2.079	36.181
Voorstel bestemming resultaat 2014	-50	2.129	-2.079	-
Balans per 31 december 2014 na voorgestelde resultaatbestemming	<u>32.397</u>	<u>3.784</u>	<u>-</u>	<u>36.181</u>

Op grond van het Handboek dient, na verrekening met een eventueel positief resultaat uit de programmabladen, een negatief exploitatieresultaat uit verenigingsactiviteiten expliciet ten laste van de algemene reserve te worden gebracht.

In 2013 is bij TROS een negatief resultaat verantwoord voor verenigingsactiviteiten en een positief resultaat voor de programmabladen. Het saldo in 2013 was € 50.000 negatief en had ten laste van de algemene reserve gebracht moeten worden. Dit is alsnog, zoals bovenstaand, gecorrigeerd in het voorstel van de bestemming van het resultaat van 2014.

## Toelichting op de geconsolideerde balans

### VOORZIENINGEN

Hieronder zijn opgenomen nog niet definitief overeengekomen verplichtingen, waarvan het risico op basis van de huidige kennis zo goed mogelijk is ingeschat.

#### 11. Personeelsaanspraken

De personeelsaanspraken bestaan uit pensioenen en overige langlopende personeelsverplichtingen. Ultimo boekjaar zijn de volgende voorzieningen met betrekking tot personeelsverplichtingen opgenomen:

	31-12-2014	31-12-2013
	€ x 1.000	€ x 1.000
Pensioenvoorziening	904	854
Overige langlopende personeelsverplichtingen	1.605	1.289
	<u>2.509</u>	<u>2.143</u>

Van het totale bedrag van de voorzieningen is een bedrag van € 1.338.000 opeisbaar in 2015. Een bedrag van € 555.000 is opeisbaar vanaf 2020.

#### Pensioenvoorziening:

AVROTROS heeft voor de pensioenaanspraken een toegezegd-pensioenregeling en in geval van een tekort bij PNO geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen anders dan hogere toekomstige premies. De bijdrage van de onderneming aan de toegezegd-pensioenregeling in het boekjaar is € 4.516.000 (2013: € 5.160.000). In deze bijdrage is mede begrepen het bij werknemers ingehouden deel van de premie. Als gevolg van de wijziging van de pensioenregeling per 1 januari 2006 is een compensatieregeling artikel 44 ingevoerd. Bij de wijziging van de pensioenregeling is een compensatieregeling bepaald voor alle medewerkers die vóór 1 januari 1997 reeds in dienst waren en geen gebruik wilden of konden maken van de overgangsregeling voor medewerkers geboren vóór 1950. Indien deze medewerkers op 65-jarige leeftijd (of uiterlijk 2020) nog bij AVROTROS werken, dient AVROTROS voor deze medewerkers een koopsom te betalen.

De belangrijkste actuariële veronderstellingen, die in de berekeningen zijn gehanteerd, per balansdatum (uitgedrukt in gewogen gemiddelden) zijn als volgt:

	2014	2013
	%	%
Disconteringsvoet	2,5	2,5
Verwachte toekomstige salarisstijgingen	2,3	2,3

De contante waarde van de toegekende pensioenaanspraken uit hoofde van de compensatieregeling artikel 44 bedraagt per 31 december 2014 € 904.000. Er zijn geen lasten over verstreken diensttijd gerealiseerd in 2014. Bij de vaststelling van genoemd bedrag is alleen rekening gehouden met de opbouw over de verstreken diensttijd.

De contante waarde van de toegekende pensioenaanspraken is over het boekjaar als volgt gewijzigd:

	2014	2013
	€ x 1.000	€ x 1.000
Waarde toegekende pensioenaanspraken per 1 januari	854	1.021
Kosten pensioenaanspraken boekjaar	-	4
Dotatie	117	-
Vrijval	-67	-171
Waarde toegekende pensioenaanspraken per 31 december	<u>904</u>	<u>854</u>

Ten aanzien van de overgangsregeling wordt geen fondsbelegging door PNO gehouden. De totale contante waarde van de pensioenvoorziening bedraagt € 1.015.000. Dit bedrag is gecorrigeerd voor de coming service ad € 111.000.

## Toelichting op de geconsolideerde balans

### Overige langlopende personeelsverplichtingen:

Deze verplichtingen hebben betrekking op de waarde van de verplichtingen uit hoofde van uitgestelde beloningen waarbij rekening is gehouden met diensttijd, leeftijd, het verwachte verloop en sociale lasten. Bij de voorziening jubileumuitkeringen is uitgegaan van dezelfde actuariële veronderstellingen die bij de pensioenvoorziening zijn gehanteerd en is uitgegaan van de contante waarde.

De waarde van de langlopende personeelsverplichtingen is als volgt opgebouwd:

	31-12-2014	31-12-2013
	€ x 1.000	€ x 1.000
Voorziening reorganisatiekosten personeel	854	460
Voorziening jubileumuitkeringen	492	549
Voorziening loopbaantraject	259	280
	<u>1.605</u>	<u>1.289</u>

### Voorziening reorganisatiekosten personeel:

	2014	2013
	€ x 1.000	€ x 1.000
Waarde per 1 januari	460	400
Dotaties	854	2.038
Betaald	-460	-1.978
Waarde per 31 december	<u>854</u>	<u>460</u>

### Voorziening jubileumuitkeringen:

	2014	2013
	€ x 1.000	€ x 1.000
Waarde per 1 januari	549	557
Dotaties	-	67
Betaald	-28	-37
Vrijval	-29	-38
Waarde per 31 december	<u>492</u>	<u>549</u>

De berekening is op basis van gemiddelde salarissen rekening houdend met vetrekkansen. Het aantal fte's ultimo 2014 is licht lager dan ultimo 2013.

### Voorziening loopbaantraject:

In de CAO zijn een aantal werkzekerheidsafspraken gemaakt. Onderdeel hiervan is dat er per werknemer een voorziening wordt getroffen van € 200 per jaar voor loopbaanadviezen. Ultimo 2014 ging het om 387 werknemers.

	2014	2013
	€ x 1.000	€ x 1.000
Waarde per 1 januari	280	200
Dotaties	-	86
Vrijval	-21	-6
Waarde per 31 december	<u>259</u>	<u>280</u>

## Toelichting op de geconsolideerde balans

### 12. Voorziening groot onderhoud

Er is een voorziening gevormd voor het kantoorpand aan de 's-Gravelandseweg 80. Voor verwachte kosten inzake periodiek onderhoud van panden, installaties en dergelijke is een voorziening gevormd. De toevoegingen aan de voorziening worden bepaald op basis van het geschatte bedrag van groot onderhoud en de periode die telkens verloopt tussen de werkzaamheden van groot onderhoud, een en ander zoals blijkt uit een meerjarenonderhoudsplan. De kosten van groot onderhoud worden verwerkt ten laste van de voorziening voor zover deze is gevormd voor de beoogde kosten.

	2014	2013
	€ x 1.000	€ x 1.000
Waarde per 1 januari	408	344
Dotaties	73	64
Vrijval	-28	-
Waarde per 31 december	453	408

## LANGLOPENDE SCHULDEN

### 13. Schulden aan kredietinstellingen

	2014	2013
	€ x 1.000	€ x 1.000
Waarde per 1 januari	2.574	3.021
Aflossing in boekjaar	-448	-447
Aflossing in komend boekjaar	2.126	2.574
Waarde per 31 december	1.678	2.126

De schuld aan kredietinstellingen betreft een euroflexlening bij de ING Bank met een resterende looptijd van 55 maanden. In het rentepercentage zit een opslag van 1,30% boven het (3-maands) EURIBOR-tarief en wordt eenmaal per jaar door de kredietgever herzien. De jaarlijkse aflossing bedraagt € 448.000. De aflossing voor het komende boekjaar is onder de kortlopende schulden verantwoord. Aan de langlopende lening en de kredietfaciliteit met de ING bank N.V. zijn de beleggingen tot zekerheid gesteld en direct opeisbaar.

## KORTLOPENDE SCHULDEN EN OVERLOPENDE PASSIVA

### 14. Schulden aan kredietinstellingen

	31-12-2014	31-12-2013
	€ x 1.000	€ x 1.000
Verschuldigd per	448	448

De schulden aan kredietinstellingen betreft de aflossing die in 2015 vervalt in het kader van de langlopende schulden.

### 15. Leveranciers

	31-12-2014	31-12-2013
	€ x 1.000	€ x 1.000
Verschuldigd per	9.557	12.193

De schuld aan leveranciers is sterk lager ten opzichte van vorig jaar doordat er ultimo 2013 een groot aantal facturen was ontvangen voor investeringen in Witte Kruislaan 55. Dit betrof zowel verbouwingen, inrichting van studio- en montageomgeving, als diverse ICT-investeringen.

## Toelichting op de geconsolideerde balans

### 16. Belastingen en premies sociale verzekeringen

	31-12-2014	31-12-2013
	€ x 1.000	€ x 1.000
Loonheffing en sociale verzekeringen	1.741	2.237
Omzetbelasting	58	110
Vennootschapsbelasting	1	-
	<u>1.800</u>	<u>2.347</u>

Loonheffing is met name lager omdat in de cijfers ultimo 2013 de afvloeiing van personeel vanwege de fusie was opgenomen.

### 17. Pensioenpremie

	31-12-2014	31-12-2013
	€ x 1.000	€ x 1.000
PNO Media	<u>51</u>	<u>-</u>

Dit betreft de afrekening pensioenpremie die in 2015 wordt betaald.

### 18. Overige schulden

	31-12-2014	31-12-2013
	€ x 1.000	€ x 1.000
Reserve voor media-aanbod overgedragen aan Raad van Bestuur Publieke Omroep	-	895
Nog te ontvangen facturen productiekosten	1.579	2.859
Nog te ontvangen facturen freelance personeel	168	109
Nog te ontvangen facturen uitkoopsommen/uitzendrechten	595	196
Nog af te dragen aan Sanoma Media Netherlands B.V.	4.331	4.424
Overige	1.494	3.327
	<u>8.167</u>	<u>11.810</u>

Het nog af te dragen bedrag aan Sanoma Media Netherlands B.V. betreft hun aandeel in het resultaat van de uitgeefkern AKN en AS Media.

Vanwege het feit dat dichter tegen de uitzending zal worden gefactureerd en betaald zijn er minder productiekosten vooruitbetaald. De post overige is lager daar er ultimo 2013 bedragen waren opgenomen voor nog te ontvangen facturen met betrekking tot de reorganisatie.

Ultimo 2013 was er nog € 895.084 reserve voor media-aanbod aan de Raad van Bestuur overgedragen. De mutatie van de overgedragen reserve voor media-aanbod van -/- € 895.084 is als bate verantwoord in de exploitatierekening. Deze is daardoor ultimo 2014 op nihil gekomen.

	2014	2013
	€ x 1.000	€ x 1.000
Waarde per 1 januari	895	2.712
Mutatie boekjaar	-895	-1.817
Waarde per 31 december	<u>-</u>	<u>895</u>

### 19. Overlopende passiva

	31-12-2014	31-12-2013
	€ x 1.000	€ x 1.000
Vooruit ontvangen OCW-bedragen	-	107
Vooruit ontvangen abonnementsgelden	14.670	14.628
Reservering vakantiedagen	1.258	1.283
Overige	122	107
	<u>16.050</u>	<u>16.125</u>

Voor identificatiedoeleinden  
Behorend bij de controleverklaring

d.d. 13 APR 2015 



## Toelichting op de geconsolideerde balans

### Kredietfaciliteit

- AVROTROS en haar groepsmaatschappijen hebben kredietfaciliteiten tot hun beschikking tot een bedrag van € 7 miljoen (2013: € 10,4 miljoen). Per 31 december 2014 zijn de kredietfaciliteiten niet aangewend.

### Niet in de geconsolideerde balans opgenomen verplichtingen

#### Verplichtingen uit hoofde van bedrijfsvoering

- In het kader van de bedrijfsuitoefening waren per 31 december 2014 verplichtingen aangegaan voor de productie van programma's ten bedrage van € 15,7 miljoen. In 2015 vervalt € 11,7 miljoen aan verplichtingen. Het overige deel eindigt uiterlijk in 2017.
- Voor de directe productiekosten programmabladen waren per 31 december 2014 verplichtingen aangegaan ten bedrage van € 12,8 miljoen. In 2015 vervalt € 7,8 miljoen aan verplichtingen. Het overige deel van de verplichtingen eindigt uiterlijk in 2016.

#### Huurverplichtingen en verplichtingen uit hoofde van operational lease

- De huurverplichtingen en verplichtingen uit hoofde van operational lease bedragen in totaal € 13,8 miljoen, waaronder de huur van de Witte Kruislaan ad € 13,6 miljoen. In 2014 vervallende huur- en leasetermijnen bedragen € 1,1 miljoen. Het overige deel van de verplichtingen (voornamelijk huur) eindigt uiterlijk in 2028. Hierbij opgemerkt dat de huurder de bevoegdheid heeft om de huurovereenkomst tussentijds tegen het einde van het zevende huurjaar (31 december 2020) te beëindigen.

#### Overige verplichtingen

Als gevolg van uitzendingen hebben enkele derde partijen rechtszaken aangespannen tegen AVROTROS. Op dit moment is het financiële belang van de claims van de derde partijen en de uitkomst daarvan voor AVROTROS niet op betrouwbare wijze in te schatten. AVROTROS is echter van mening dat het financiële risico minimaal is. AVROTROS verwacht hier positieve uitspraken en heeft daarom geen voorziening gevormd voor deze lopende zaken.

#### Commissariaat voor de Media

- In 2011 legde het Commissariaat voor de Media AVROTROS een boete op van tweemaal € 60.000, vanwege ongeoorloofde reclame-uitingen in het programma "Sprookjesboomfeest". De rechtbank heeft beide boetes met € 6.000 verlaagd. AVROTROS is nu in hoger beroep bij de Raad van State. De Raad heeft op 9 juli 2014 de boetes verlaagd naar € 54.000 en € 15.000 omdat beide boetes op dezelfde motivatie waren gebaseerd, en het Commissariaat daar rekening mee had moeten houden.

#### Smaad & Laster

- In 2005 oordeelde de voorzieningenrechter dat een uitzending van "Radar" uit 2004 over malafide hondenhandelaren onrechtmatig was. Eén van de handelaren heeft daarop een schadestaatprocedure gestart. De rechtbank oordeelde in 2011 dat AVROTROS een schadevergoeding diende te voldoen. AVROTROS is in hoger beroep gegaan, en het Hof heeft de schadevergoeding verlaagd naar € 328.000. Op dit moment is cassatie ingesteld.
- "Radar" heeft in 2008 een item gemaakt over de misstanden bij de klantenwerving door een telecombedrijf. Na een aantal kort gedingen die door dit bedrijf werden verloren is het een bodemprocedure gestart. Het telecombedrijf heeft in 2013 in eerste aanleg verloren en hoger beroep ingesteld, welk hoger beroep nog loopt.
- In 2008 zond "Radar" een item uit over misstanden in de vleesverwerkende industrie. Eén van de bedrijven uit deze uitzending heeft daarop een procedure aangespannen en in eerste aanleg verloren. Vervolgens is men in hoger beroep gegaan, dat op 13 maart 2014 werd afgewezen door het Hof. Het bedrijf is in cassatie gegaan, wat op dit moment nog loopt.

## Toelichting op de geconsolideerde balans

### Afgerond

- Het Commissariaat voor de Media heeft met betrekking tot het programma "Alle fans aan dek" uit 2007 AVROTROS in 2009 een boete opgelegd van € 35.000. AVROTROS heeft bezwaar aangetekend, uiteindelijk is de zaak aan de Raad van State voorgelegd. Op 3 april 2014 heeft de Raad de bezwaren van AVROTROS afgewezen. AVROTROS heeft besloten niet naar het EHRM te gaan met deze zaak en heeft de boete voldaan.
- AVROTROS is door Getty Images gedagvaard omdat Radar afbeeldingen van Getty op haar website zou gebruiken zonder voorafgaande toestemming en betaling. Dit is onderkend door AVROTROS. Partijen konden het niet eens worden over de hoogte van de schikking. De rechtbank heeft AVROTROS opgelegd de gebruiksvergoeding van € 1.416 te betalen voor de inbreuk, en wees de door Getty Images geëiste verhoging van 300% af.

Voor identificatiedoeleinden  
Behorend bij de controleverklaring

d.d.

13 APR 2015

*a.*

## Toelichting op de geconsolideerde exploitatierekening

### **BATEN**

#### **20. Media-aanbod**

	2014	2013
	€ x 1.000	€ x 1.000
<b>Raad van Bestuur Publieke Omroep</b>		
▪ Vergoedingen OCW/RvB TV	67.155	67.689
▪ Vergoedingen OCW/RvB Radio	9.364	9.112
▪ Vergoedingen OCW/RvB Internet	2.950	3.062
▪ Vergoedingen OCW/RvB Themakanalen	2.160	1.925
▪ Vergoedingen OCW/RvB Organisatiekosten	14.609	7.054
▪ Inzet uit overgedragen reserve voor media-aanbod	895	2.490
▪ Ontvangen vergoeding frictiekosten	-	333
	<u>97.133</u>	<u>91.665</u>

In 2014 is een bedrag ontvangen met betrekking tot de frictiekosten 2013 van € 3.197.468 (In 2013 met betrekking tot de frictiekosten 2012: € 1.147.250).

#### **21. Programmagebonden eigen bijdragen**

	2014	2013
	€ x 1.000	€ x 1.000
Aan derden doorberekende salarissen	303	137
Bijdrage coproducenten	4.016	2.311
Mediafonds	1.523	997
CoBo-fonds	683	375
	<u>6.525</u>	<u>3.820</u>

Ten opzichte van 2013 zijn meer bedragen ontvangen van zowel Mediafonds, CoBo-fonds als van coproducenten voor nieuwe producties en HD TV. Het betreft Ramses en Sta op tegen Kanker.

#### **22. Opbrengst programmabladen**

Hieronder is verantwoord de opbrengst van de programmabladen, gecorrigeerd met de ont koppeling van de ledencontributie ad € 2.897.000 (2013: € 2.955.000).

#### **23. Opbrengst overige nevenactiviteiten**

	2014	2013
	€ x 1.000	€ x 1.000
Geluidsdragers e.d.	519	220
Uitzendrechten en formats	382	545
Opbrengst verhuurde panden	1.655	1.129
Overige:		
Opbrengst studio's	-	225
Kabelgelden	394	327
Webwinkel	36	57
	<u>2.986</u>	<u>2.503</u>

#### **24. Opbrengst verenigingsactiviteiten**

	2014	2013
	€ x 1.000	€ x 1.000
Contributies ondersteunende leden	1.158	1.102
Ontkoppeling uit abonneegelden	2.897	2.955
	<u>4.055</u>	<u>4.057</u>

De ont koppeling uit abonneegelden is lager vanwege de daling van het aantal lid-abonnees op de programmabladen. In navolging van de Mediawet dient het lidmaatschapsgeld van de Vereniging (ten minste € 5,72 per lid) als separate opbrengst te worden verantwoord door de omroepvereniging. Als zodanig worden deze lidmaatschapsgelden vanuit de abonnementenopbrengsten van de uitgeverij

## Toelichting op de geconsolideerde exploitatierekening

overgeheveld naar de Vereniging. Aangezien de Vereniging echter ook kosten maakt voor deze leden is er door het Commissariaat voor de Media vastgesteld dat 10% van deze lidmaatschapsopbrengsten mogen worden verantwoord als zogenaamde "incassokosten". Deze kosten maken deel uit van de directe productiekosten.

### **LASTEN**

#### **25. Lonen, salarissen en sociale lasten**

Dit betreft salarissen, sociale lasten en pensioenpremies van vaste medewerkers. De lasten zijn als totaal gedaald ten opzichte van 2013 door een lichte daling van het gemiddelde aantal fte's, daarnaast zijn de salarissen iets gestegen als gevolg van periodieken. Daartegenover zijn de sociale lasten voor de werkgever bijna 1,5% gedaald.

In de sociale lasten is een bedrag begrepen voor pensioenpremie van € 3.135.000 (2013: € 3.539.000).

#### **Algemeen beloningsbeleid**

Bij het vaststellen van het honorarium voor bestuurders, wordt uitgegaan van een bezoldigingsmaximum conform de Wet normering bezoldiging topfunctionarissen (semi)publieke sector (WNT). Als maximum beloningsgrens wordt een brutobedrag van € 187.340 gehanteerd (inclusief eventuele bijtelling lease-auto), onkostenvergoeding van € 8.263 en werkgeversdeel pensioenpremie van € 34.871.

Van de presentatoren die een hoger honorarium hebben dan het normbedrag vastgesteld in het Beloningskader Presentatoren Publieke Omroep (BPPO), is het bedrag van de BPPO-norm ten laste gebracht van het omroepbedrijf (publieke middelen) en is het surplus ten laste van de Vereniging gebracht (private middelen). Het totaalbedrag van het surplus in 2014 bedraagt € 238.435 (2013: € 247.384).

#### **Bezoldiging bestuurders en toezichthouders**

Vanwege het Raad van Toezichtmodel dat AVROTROS hanteert zijn directie en bestuur één orgaan. De wijze waarop de bezoldiging wordt berekend is overeenkomstig de berekeningswijze, zoals deze is bepaald in Wet normering bezoldiging topfunctionarissen (semi)publieke sector (WNT) die op 1 januari 2013 in werking is getreden.

In het verslagjaar heeft de bezoldiging aan de directie (tevens bestuur) € 625.000 bedragen, die als volgt is samengesteld: beloning (inclusief eventuele auto) € 537.000, pensioenpremie (werkgeversdeel) € 73.000, belaste onkostenvergoedingen € 15.000.

In het verslagjaar heeft de bezoldiging aan de gewezen bestuurders € 340.000 bedragen, die als volgt is samengesteld: beloning (inclusief eventuele auto) € 297.000, pensioenpremie (werkgeversdeel) € 40.000, belaste onkostenvergoedingen € 3.000.

De bezoldiging aan de Raad van Toezicht bedraagt € 135.000. De onkostenvergoedingen betreffen de reiskosten.

De hiervoor genoemde bedragen hebben betrekking op de volgende (gewezen) bestuursleden en leden van de Raad van Toezicht:

	<u>Functie</u>	<u>Vorm van bezoldiging</u>
<u>Directie:</u>		
P. Adrichem	Mediadirrecteur a.i.	Honorarium en onkostenvergoeding
N. van 't Hooft	Zakelijk directeur	Salaris en onkostenvergoeding
R.W. van Leen	Directeur media	Salaris en onkostenvergoeding
E.G.J. van Stade	Algemeen directeur	Salaris en onkostenvergoeding
<u>Raad van Toezicht/Bestuur:</u>		
P.C. van Gorsel	Lid Raad van Toezicht *)	Honorarium en onkostenvergoeding
D.J. Haank	Lid Raad van Toezicht	Honorarium en onkostenvergoeding
E. Mijnsberge	Lid Raad van Toezicht	Honorarium en onkostenvergoeding
J.M.R.M. Neutelings	Bestuurslid*)	Honorarium en onkostenvergoeding
E.H.T.M. Nijpels	Voorzitter Raad van Toezicht	Honorarium en onkostenvergoeding
M.J.P.G. van Nouwen	Vice-voorzitter Raad van Toezicht*)	Honorarium en onkostenvergoeding
P. Smits	Voorzitter*)	Honorarium en onkostenvergoeding
B. Staal	Lid Raad van Toezicht	Honorarium en onkostenvergoeding

Voor identificatiedoeleinden  
Behorend bij de controleverklaring

d.d.

13 APR 2015

A.

## Toelichting op de geconsolideerde exploitatierekening

<u>Gewezen bestuur:</u>	<u>Functie</u>	<u>Vorm van bezoldiging</u>
P. Kuipers	ex-bestuurder TROS	Salaris en onkostenvergoeding
W.J. Maas	ex-bestuurder AVRO	Salaris en onkostenvergoeding
R.G. de Vink	ex-bestuurder TROS	Salaris

\*) Betreffende personen hadden een functie in bestuur van AVRO welke is geëindigd ultimo november 2014, het moment waarop AVRO definitief is ontbonden. De functie van de heer Neutelings is ultimo juni 2014 geëindigd. Mevrouw Nouwen en de heer van Gorsel zijn in de nieuwe fusieorganisatie AVROTROS per 1 januari 2014 ook toegetreden tot de Raad van Toezicht.

### Nevenfuncties:

De Richtlijn Integriteit bevat duidelijke afspraken over nevenfuncties. In zijn algemeenheid mag een medewerker geen nevenfuncties vervullen die in strijd zijn met het belang van AVROTROS. Alle nevenfuncties van topfunctionarissen en toezichthouders zijn opgenomen op de internetsite van AVROTROS ([www.AVROTROS.nl/overdeAVROTROS/jaarverslag](http://www.AVROTROS.nl/overdeAVROTROS/jaarverslag) onder het kopje "Verantwoording").

### Toepassing van de Wet Normering bezoldiging Topfunctionarissen in de (semi)publieke sector

De instelling heeft de Beleidsregels toepassing WNT als normenkader bij het opmaken van deze jaarrekening gehanteerd. In het kader van toepassing van de WNT worden de gegevens openbaar gemaakt van de volgende topfunctionarissen:

### Openbaarmaking topfunctionaris op grond van artikel 4.1 WNT:

<u>Naam functionaris</u> <u>Functie</u>	<u>Duur en</u> <u>omvang</u> <u>dienst</u> <u>verband</u>	<u>Beloning</u> €	<u>Belastbare</u> <u>vaste en</u> <u>variabele</u> <u>onkosten</u> €	<u>Voorziening</u> <u>beloning</u> <u>betaalbaar</u> <u>op termijn</u> €	<u>Totaal</u> <u>bezoldiging</u> €
P. Adrichem Mediadirecteur a.i.	6 mnd. 40%	56.500			56.500
P.C. van Gorsel Lid RvT*)	12 mnd.	13.230			13.230 1)
D.J. Haank Lid RvT	12 mnd.	11.525			11.525
N. van 't Hooft Zakelijk directeur	12 mnd. 100%	157.348	2.321	22.069	181.738
R.W. van Leen Mediadirecteur	12 mnd. 100%	153.852	5.000	23.976	182.828
E. Mijnsberge Lid RvT	12 mnd.	11.524			11.524
J.M.R.M. Neutelings Bestuurslid	6 mnd.	6.693			6.693 1)
E.H.T.M. Nijpels Voorzitter RvT	12 mnd.	17.285			17.285
M.J.P.G. Nouwen Vice-voorzitter RvT	12 mnd.	25.499	286		25.785 1)
P. Smits Voorzitter Bestuur	11 mnd.	36.807			36.807 1)
B. Staal Lid RvT	12 mnd.	11.524			11.524
E.G.J. van Stade Algemeen directeur	12 mnd. 100%	169.766	7.500	26.522	203.788

\*) RvT: Raad van Toezicht

Voor identificatiedoeleinden  
Behorend bij de controleverklaring

d.d.

13 APR 2015

*G*

## Toelichting op de geconsolideerde exploitatierekening

### Openbaarmaking gewezen topfunctionaris op grond van artikel 4.1 WNT:

Naam functionaris Functie	Duur en omvang dienst verband	Beloning €	Belastbare vaste en variabele onkosten €	Voorziening beloning betaalbaar op termijn €	Totaal bezoldiging €	
P. Kuipers (ex-bestuurder: Directeur Media & Productie TROS)	5 mnd. 100%	101.884	2.733	11.447	116.064	1)
W.J. Maas (ex-bestuurder: Algemeen Directeur AVRO)	5 mnd. 100%	74.039	109	10.942	85.090	1)
R.G. de Vink Hoofd Financiën (ex-bestuurder: Directeur Financiën TROS)	12 mnd. 100%	120.736	-	17.783	138.519	

#### Toelichting:

1) Overschrijding is gelegitimeerd op grond van artikel 7.3 (lid 2 en 3) van de WNT (Overgangsrecht). De afgesproken bezoldiging is overeengekomen vóór 6 december 2011.

Alle functies betreffen een voltijds dienstverband, tenzij anders aangegeven. De vergoedingen van genoemde personen zijn marktconform vastgesteld. De gegevens van de beloning zijn inclusief de (eventuele) bijtelling van de leaseauto. De beloning op termijn betreft het werkgeversdeel pensioenpremie.

Daarnaast wordt melding gemaakt dat onderstaande functionarissen een hogere bezoldiging hebben ontvangen dan in de WNT genoemde norm.

### Openbaarmaking op grond van artikel 4.2 WNT:

Functie	Duur en omvang dienst verband	Beloning €	Belastbare vaste en variabele onkosten €	Voorziening beloning betaalbaar op termijn €	Totaal bezoldiging €	
2014 Presentator 1	12 mnd. 100%	339.154	-	30.530	369.684	1)
Presentator 2	12 mnd. 100%	284.706	1.664	20.506	306.876	1)
2013 Presentator 1	12 mnd. 100%	343.336	-	33.785	377.121	1)
Presentator 2	12 mnd. 100%	293.429	-3.432	22.601	312.598	1)

1) De overschrijding is gelegitimeerd op grond van artikel 7.3 (lid 2 en 3) van de WNT (Overgangsrecht). De afgesproken bezoldiging is overeengekomen vóór 6 december 2011.

Conform het zesde lid van dit artikel zijn ook de gegevens over 2013 opgenomen. Beide functies betreffen een voltijd dienstverband en de vergoedingen van genoemde personen zijn marktconform vastgesteld. De gegevens van de beloning zijn inclusief de (eventuele) bijtelling van de leaseauto. De beloning op termijn betreft het werkgeversdeel pensioenpremie.

Voor identificatiedoeleinden  
Behorend bij de controleverklaring

d.d. 13 APR 2015

A.

## Toelichting op de geconsolideerde exploitatierekening

### 26. Afschrijvingen op materiële vaste activa

	2014	2013
	€ x 1.000	€ x 1.000
Bedrijfsgebouwen en terreinen	1.095	540
Inventaris en inrichting	227	128
Andere vaste bedrijfsmiddelen	1.106	905
Totaal dienstbaar aan de bedrijfsuitoefening	2.428	1.573
Niet aan de bedrijfsuitoefening dienstbaar	4	4
	<u>2.432</u>	<u>1.577</u>

Vanwege ingebruikname van Witte Kruislaan 55 en overige zaken in 2014 zijn de afschrijvingen op de investeringen toegenomen. Op overige AVROTROS-zaken is beperkt en alleen waar noodzakelijk geïnvesteerd.

### 27. Directe productiekosten

	2014	2013
	€ x 1.000	€ x 1.000
Media-aanbod	72.586	60.722
Programmabladen	18.409	20.923
Studio's	1	64
Vereniging	2.322	7.371
Nevenactiviteiten	521	1.456
	<u>93.839</u>	<u>90.536</u>

Een nadere toelichting van de afzonderlijke posten treft u hieronder aan:

#### Directe productiekosten media-aanbod

	2014	2013
	€ x 1.000	€ x 1.000
Faciliteiten	13.217	13.260
Freelance medewerkers	8.777	7.655
Uitkoopsummen/rechten	43.090	33.292
Overige programmakosten	6.950	5.823
Medewerkers-gebonden kosten	552	692
	<u>72.586</u>	<u>60.722</u>

Deze post bestaat uit de directe kosten van het in het boekjaar uitgezonden media-aanbod. De kosten hebben onder meer betrekking op facilitaire kosten zoals verbindingskosten, studiokosten, montagekosten, opnametechniek- en overige programmakosten, zoals de kosten die betrekking hebben op contracten met externe producenten, en overige aan derden betaalde programmakosten, onder verrekening van terugontvangen omzetbelasting. De levende muziek op Radio 4 wordt in gezamenlijkheid gemaakt met NTR en AVROTROS (NAT-partners) en de kosten worden op basis van werkelijke kosten verdeeld over deze partners. Het aandeel AVROTROS 2014 is opgenomen onder de post overige programmakosten en bedraagt ca. € 1.200.000.

In de directe productiekosten over 2014 is, evenals in 2013, geen afschrijving op voorraden opgenomen.

#### Directe productiekosten programmabladen

Deze post bestaat uit de directe kosten bestemd voor het uitgeven en samenstellen van de programma-bladen. Het betreft met name freelance-personeelskosten, marketingkosten en druk- en verzendkosten.

#### Directe productiekosten studio's

Deze post bestaat uit de directe kosten bestemd voor het mogelijk maken van opnames in de studio. Het betreft met name technische ondersteuning en reparatie c.q. onderhoud van apparatuur.

## Toelichting op de geconsolideerde exploitatierekening

### Directe kosten Vereniging

De rechtsvoorgangers van AVROTROS hebben in 2008 een beleidsplan geschreven om meer het accent te leggen op drie domeinen die in potentie een groot publiek aan AVROTROS kunnen binden; die geschikt zijn voor crossmediaal aanbod, die aansluiten op het huidige aanbod van AVROTROS en die het imago als grootste familie van Nederland versterken: Nederlandstalige Muziek, Service-Informatie en Familie. In die domeinen zullen wij trachten met gebruikmaking van de nieuwe media, meer en meer interactief contact te krijgen met ons publiek, waardoor geleidelijk communities gevormd worden. In 2014 zijn desbetreffende activiteiten conform dit beleidsplan voortgezet en is er geld vanuit de Vereniging beschikbaar gesteld.

Vanwege de ledentelling in 2014 zijn er meer kosten geweest met betrekking tot dit onderwerp.

In 2014 is wederom een bijdrage gedaan vanuit de Vereniging aan de Portal Sterren.nl. De kosten voor de domeinen zijn ca. € 1.800.000 geweest. Daarnaast zijn de eigen bijdragen in de kosten met betrekking tot de aanvraag frictiekosten bij de Vereniging geboekt. Dit betreft zowel advieskosten als afvloeiingskosten voor personeel. Hiervoor is een bedrag opgenomen van ca. € 1.000.000. (opgenomen onder salarissen en overige bedrijfslasten)

Salariskosten voor de domeinen, alsmede de salarissen boven de BPPO-norm zijn onder lonen en salarissen opgenomen.

### Directe productiekosten nevenactiviteiten

Deze post bestaat uit de directe kosten met betrekking tot de nevenactiviteiten en betreffen met name de kosten voor de bladen, de kosten met betrekking tot de gebouwen, waaronder 's-Gravelandseweg 80 en VondelCS.

## **28. Overige bedrijfslasten**

Deze kosten hebben onder andere betrekking op huisvesting, onderhoud, energie, gemeentelijke belastingen en overige algemene kosten, zoals kantoorkosten, overheadkosten en dergelijke.

De kosten voor accountants met betrekking tot de controle van de jaarrekening, alsmede adviezen zijn hieronder weergegeven:

	2014	2013
	€ x 1.000	€ x 1.000
<b>Deloitte, KPMG, PWC en BDO</b>		
▪ Controle jaarrekening	85	123
▪ Fiscale adviezen	19	60
▪ Controleverklaring beginbalans	5	-
▪ Controleverklaring frictiekosten	13	15
▪ Aangifte vennootschapsbelasting	8	13
▪ Due Diligence fusie (update in 2014)	9	16
▪ Ledentelling	11	12
	<u>150</u>	<u>239</u>

## **29. Rentebaten en inkomsten uit beleggingen**

	2014	2013
	€ x 1.000	€ x 1.000
Opbrengst uit effecten	258	290
Gerealiseerd koersresultaat op effecten	159	26
Stijging waardering effecten tot kostprijs	-	5
Resultaat effecten	<u>417</u>	<u>321</u>
Resultaat deelnemingen	149	3
Renteopbrengsten bankiers	21	182
	<u>587</u>	<u>506</u>
Rentelasten en overige kosten	-33	-74
	<u>554</u>	<u>432</u>

Ter financiering van (voorraden) programma's en investeringen zijn er nauwelijks bedragen, op deposito gezet.



## Toelichting op de geconsolideerde exploitatierekening

### 30. Belastingen

AVROTROS is over het boekjaar geen vennootschapsbelasting verschuldigd.

Voor zover bij deelnemingen sprake is van belastingplicht, is de belasting berekend over het resultaat voor belastingen tegen het geldende tarief. De onder deze post opgenomen belasting heeft uitsluitend betrekking op de verschuldigde belasting over de fiscale winsten van de deelnemingen TROS Uitgevers B.V. en TROS Studio's B.V.

De belasting is berekend tegen het geldende tarief (20%).

### 31. Aantal medewerkers

Ultimo huidig boekjaar had het omroepbedrijf 358 fte's (383 medewerkers), de Vereniging AVROTROS 8 fte's (9 medewerkers), Nevenactiviteiten (inclusief aandeel Stichting AKN) 11 fte's (11 medewerkers) en TROS Uitgevers B.V. 28 fte's (35 medewerkers).

In totaal ging het om 405 fte's (438 medewerkers) in dienstverband werkzaam (2013: 429 fte's en 469 medewerkers).

Op basis van gemiddelde bezetting in het huidige boekjaar had het omroepbedrijf 357 fte's (382 medewerkers), de Vereniging AVROTROS 10 fte's (12 medewerkers), Nevenactiviteiten (inclusief aandeel Stichting AKN) 8 fte's (8 medewerkers) en TROS Uitgevers B.V. 28 fte's (35 medewerkers).

In totaal ging het om gemiddeld 402 fte's (437 medewerkers) in dienstverband werkzaam (2013: 436 fte's en 476 medewerkers).

Een uitsplitsing naar direct en organisatiekosten, alsmede naar nevenactiviteiten en verenigingsactiviteiten is in onderstaande tabellen verwerkt:

#### AANTAL FTE ULTIMO BOEKJAAR

	Publieke Media- opdracht	Neven- activiteiten	Verenigings- activiteiten	Totaal
Eigen medewerkers direct	277	32	8	317
Eigen medewerkers organisatiekosten	82	6	-	88
Totaal publieke media-instelling	<u>359</u>	<u>38</u>	<u>8</u>	<u>405</u>

#### GEMIDDELD AANTAL FTE BOEKJAAR

	Publieke Media- opdracht	Neven- activiteiten	Verenigings- activiteiten	Totaal
Eigen medewerkers direct	274	29	10	313
Eigen medewerkers organisatiekosten	83	6	-	89
Totaal publieke media-instelling	<u>357</u>	<u>35</u>	<u>10</u>	<u>402</u>

**Enkelvoudige balans per 31 december 2014**  
**(Voor resultaatbestemming)**

<b>ACTIVA</b>		<b>31-12-2014</b>	<b>31-12-2013</b>
		€ x 1.000	€ x 1.000
<b>Vaste activa</b>			
<b>Materiële vaste activa</b>			
Bedrijfsgebouwen en terreinen		19.495	20.120
Inventaris en inrichting		994	612
Andere vaste bedrijfsmiddelen		3.906	2.827
Niet aan de bedrijfsuitoefening dienstbaar		80	84
		<b>24.475</b>	<b>23.643</b>
<b>Financiële vaste activa</b>			
Deelnemingen	32.	1.855	2.331
Beleggingen		10.064	10.365
		<b>11.919</b>	<b>12.696</b>
<b>Vlottende activa</b>			
<b>Onderhanden werken en gereed product media-aanbod</b>		<b>14.559</b>	<b>20.019</b>
<b>Vorderingen en overlopende activa</b>			
Handelsdebiteuren	33.	6.103	4.769
Vorderingen op deelnemingen	34.	-	2
Belastingen en premies sociale verzekeringen	35.	2.268	2.625
Overige vorderingen	36.	2.590	4.136
Overlopende activa	37.	1.299	2.644
		<b>12.260</b>	<b>14.176</b>
<b>Liquide middelen</b>	38.	<b>10.548</b>	<b>2.911</b>
<b>TOTAAL</b>		<b>73.761</b>	<b>73.445</b>
<b>PASSIVA</b>			
<b>Eigen vermogen</b>			
Algemene reserve		32.447	34.672
Reserve voor media-aanbod		1.655	2.966
Resultaat boekjaar		2.079	-3.536
	39.	<b>36.181</b>	<b>34.102</b>
<b>Voorzieningen</b>			
Personeelsvoorziening	40.	2.459	2.092
Voorziening groot onderhoud		453	409
		<b>2.912</b>	<b>2.501</b>
<b>Langlopende schulden</b>		<b>1.678</b>	<b>2.126</b>
<b>Kortlopende schulden en overlopende passiva</b>			
Schulden aan kredietinstellingen		448	448
Leveranciers	41.	9.327	11.723
Schulden aan deelnemingen	42.	5.373	371
Belastingen en premies sociale verzekeringen	43.	1.665	2.179
Pensioenpremie	44.	51	-
Overige schulden	45.	7.879	11.370
Overlopende passiva	46.	8.247	8.625
		<b>32.990</b>	<b>34.716</b>
<b>TOTAAL</b>		<b>73.761</b>	<b>73.445</b>

Voor identificatiedoeleinden  
Behorend bij de controleverklaring

d.d. 13 APR 2015 

**Enkelvoudige exploitatierekening 2014**  
**(Categoriale indeling)**

	2014		2013	
	€ x 1.000	€ x 1.000	€ x 1.000	€ x 1.000
<b>Baten</b>				
Media-aanbod		97.133		91.665
Programmagebonden eigen bijdrage		6.525		3.820
Opbrengst programmabladen	47.	20.454		21.161
Opbrengst overige nevenactiviteiten	48.	3.039		2.423
Opbrengst verenigingsactiviteiten		4.055		4.057
<i>Som der bedrijfsopbrengsten</i>		131.206		123.126
<b>Lasten</b>				
Lonen en salarissen		24.685		29.071
Sociale lasten	49.	7.226		8.140
Afschrijving op materiële vaste activa		2.368		1.512
Directe productiekosten	50.	83.179		78.623
Overige bedrijfslasten		12.226		9.214
<i>Som der bedrijfslasten</i>		129.684		126.560
<b>Bedrijfsresultaat</b>		<b>1.522</b>		<b>-3.434</b>
Opbrengst vorderingen die tot de vaste activa behoren		174		253
Rentebaten en inkomsten uit beleggingen		417		432
Rentelasten en soortgelijke kosten		-34		-114
<i>Som der financiële baten en lasten</i>		557		571
<b>Saldo gewone bedrijfsuitoefening voor belastingen</b>		<b>2.079</b>		<b>-2.863</b>
Over te dragen reserve voor media-aanbod		-		-673
<b>Exploitatiesaldo na overdracht</b>		<b>2.079</b>		<b>-3.536</b>
FTE gemiddeld	51.	375		409
FTE ultimo	51.	377		402

## Toelichting op de enkelvoudige balans

### Algemeen

Voor zover posten in de enkelvoudige balans belangrijk afwijken van posten van de geconsolideerde balans wordt hieronder een toelichting opgenomen. Voor het overige wordt verwezen naar pagina 10 en verder van de toelichting op de geconsolideerde balans.

### **VASTE ACTIVA**

#### FINANCIËLE VASTE ACTIVA

##### **32. Deelnemingen**

	2014	2013
	€ x 1.000	€ x 1.000
Boekwaarde per 1 januari	2.331	2.789
Ontkoppeling lidmaatschapsgelden (na aftrek kosten)	1.400	1.558
Kapitaalopname/dividenduitkering	-5.534	-5.350
Vermogensmutatie	-	-229
Aandeel in resultaat	3.658	3.563
Boekwaarde per 31 december	<u>1.855</u>	<u>2.331</u>

	<u>Belang</u>	<u>Aandeel in het resultaat</u>	<u>Boekwaarde 31-12-2014</u>
		€ x 1.000	€ x 1.000
▪ TROS Uitgevers B.V.	100%-belang in het kapitaal	43	145
▪ TROS Studio's B.V.	100%-belang in het kapitaal	-1	-
▪ Hilversumse Media Compagnie C.V.	Commanditair belang en aandeel in de winst van 99%	3.481	939
▪ Hilversumse Studio's Compagnie C.V.	Commanditair belang en aandeel in de winst van 99%	26	-
▪ AKN C.V.	Commanditair belang en aandeel in de winst van 25%	-	-
▪ Bindinc. B.V.	25%-belang in het kapitaal	-	2
▪ Quattro Voci B.V.	25%-belang in het kapitaal	-	5
▪ I Care Productions B.V.	50%-belang in het kapitaal	109	310
▪ Mediastaete C.V.	Commanditair belang van 25%	-	454
		<u>3.658</u>	<u>1.855</u>

Het commanditaire belang in Mediastaete C.V. is gewaardeerd op kostprijs.

### **VLOTTENDE ACTIVA**

#### Vorderingen en overlopende activa

##### **33. Handelsdebiteuren**

	31-12-2014	31-12-2013
	€ x 1.000	€ x 1.000
Nominale vordering	6.144	4.810
Voorziening voor dubieuze debiteuren	-41	-41
	<u>6.103</u>	<u>4.769</u>

##### **34. Vorderingen op deelnemingen**

	31-12-2014	31-12-2013
	€ x 1.000	€ x 1.000
TROS Studio's B.V.	<u>-</u>	<u>2</u>

Voor identificatiedoeleinden  
Behorend bij de controleverklaring

d.d. 13 APR 2015

## Toelichting op de enkelvoudige balans

### 35. Belastingen en premies sociale verzekeringen

	31-12-2014	31-12-2013
	€ x 1.000	€ x 1.000
Omzetbelasting	2.262	2.621
Dividendbelasting	6	4
	<u>2.268</u>	<u>2.625</u>

### 36. Overige vorderingen

	31-12-2014	31-12-2013
	€ x 1.000	€ x 1.000
Te vorderen frictiekosten OCW/RvB	896	3.296
Te vorderen OCW bedragen	46	-
Samenwerkingsproject Zondagochtendconcert	-	486
Nog te ontvangen bijdragen en rente	1.464	354
Overige	184	-
	<u>2.590</u>	<u>4.136</u>

### 37. Overlopende activa

	31-12-2014	31-12-2013
	€ x 1.000	€ x 1.000
Vooruitbetaalde productiekosten	372	1.524
Vooruitbetaalde huur	225	-
Nog te ontvangen kabelbijdragen en rente	286	-
Overige	416	1.120
	<u>1.299</u>	<u>2.644</u>

### 38. Liquide middelen

	31-12-2014	31-12-2013
	€ x 1.000	€ x 1.000
Geplaatst bij bankiers op deposito	-	2.506
Geplaatst bij vermogensbeheerders	1.133	439
Bankiers	9.415	-34
	<u>10.548</u>	<u>2.911</u>

Het negatieve saldo bankiers is bij dezelfde bankier als het geplaatste deposito.

### **39. EIGEN VERMOGEN**

Het verloop van het eigen vermogen is als volgt:

	Algemene reserve	Reserve voor media-aanbod	Resultaat boekjaar	Totaal
	€ x 1.000	€ x 1.000	€ x 1.000	€ x 1.000
Balans per 1 januari 2014	34.672	2.966	-3.536	34.102
Bestemming resultaat 2013	-2.225	-1311	3.536	-
Resultaat 2014	-	-	2.079	2.079
Balans per 31 december 2014	<u>32.447</u>	<u>1.655</u>	<u>2.079</u>	<u>36.181</u>
Balans per 31 december 2014	32.447	1.655	2.079	36.181
Voorstel bestemming resultaat 2014	-50	2.129	-2.079	-
Balans per 31 december 2014 na voorgestelde resultaatbestemming	<u>32.397</u>	<u>3.784</u>	<u>-</u>	<u>36.181</u>

Voor identificatiedoeleinden  
Behorend bij de controleverklaring

d.d. 13 APR 2015



## Toelichting op de enkelvoudige balans

### 40. VOORZIENINGEN

#### Personeelsaanspraken:

De personeelsaanspraken bestaan uit pensioenen en overige langlopende personeelsverplichtingen. Ultimo boekjaar zijn de volgende voorzieningen met betrekking tot personeelsverplichtingen opgenomen:

	31-12-2014	31-12-2013
	€ x 1.000	€ x 1.000
Pensioenvoorziening	889	842
Overige langlopende personeelsverplichtingen	1.570	1.250
	<u>2.459</u>	<u>2.092</u>

Van het totale bedrag van de voorzieningen is een bedrag van € 1.338.000 opeisbaar in 2015.

Een bedrag van € 510.000 is opeisbaar vanaf 2020.

Voor een verdere toelichting wordt verwezen naar toelichting 11 vanaf pagina 14.

### KORTLOPENDE SCHULDEN EN OVERLOPENDE PASSIVA

#### 41. Leveranciers

	31-12-2014	31-12-2013
	€ x 1.000	€ x 1.000
Verschuldigd aan leveranciers	<u>9.327</u>	<u>11.723</u>

#### 42. Schulden aan deelnemingen

	31-12-2014	31-12-2013
	€ x 1.000	€ x 1.000
Hilversumse Studio Compagnie C.V.	-	9
Hilversumse Media Compagnie C.V.	5.373	362
	<u>5.373</u>	<u>371</u>

#### 43. Belastingen en premies sociale verzekeringen

	31-12-2014	31-12-2013
	€ x 1.000	€ x 1.000
Loonheffing en sociale verzekeringen	<u>1.665</u>	<u>2.179</u>

#### 44. Pensioenpremie

	31-12-2014	31-12-2013
	€ x 1.000	€ x 1.000
PNO Media	<u>51</u>	<u>-</u>

#### 45. Overige schulden

	31-12-2014	31-12-2013
	€ x 1.000	€ x 1.000
Reserve voor media-aanbod overgedragen aan Raad van Bestuur Publieke Omroep	-	895
Nog te ontvangen facturen productiekosten	1.303	2.601
Nog te ontvangen facturen freelance personeel	168	109
Nog te ontvangen facturen uitkoopsommen/uitzendrechten	595	196
Nog af te dragen aan Sanoma B.V.	4.331	4.424
Overige	1.482	3.145
	<u>7.879</u>	<u>11.370</u>

Voor identificatiedoeleinden  
Behorend bij de controleverklaring

d.d.

13 APR 2015

A.

## Toelichting op de enkelvoudige balans

Ultimo 2013 was er nog € 895.084 reserve voor media-aanbod aan de Raad van Bestuur overgedragen. De mutatie van de overgedragen reserve voor media-aanbod van -/- € 895.084 is als bate verantwoord in de exploitatierekening. Deze is daardoor ultimo 2014 op nihil gekomen.

	2014	2013
	€ x 1.000	€ x 1.000
Waarde per 1 januari	895	2.712
Mutatie boekjaar	-895	-1.817
Waarde per 31 december	-	895

### 46. Overlopende passiva

	31-12-2014	31-12-2013
	€ x 1.000	€ x 1.000
Vooruit ontvangen OCW-bedragen	-	107
Vooruit ontvangen abonnementsgelden	7.132	7.255
Reservering vakantiedagen	1.115	1.156
Overige	-	107
	<u>8.247</u>	<u>8.625</u>

## Toelichting op de enkelvoudige balans

### Niet in de enkelvoudige balans opgenomen verplichtingen

#### Verplichtingen uit hoofde van bedrijfsvoering

- In het kader van de bedrijfsuitoefening waren per 31 december 2014 verplichtingen aangegaan voor de productie van programma's ten bedrage van € 15,7 miljoen. In 2015 vervalt € 11,7 miljoen aan verplichtingen. Het overige deel eindigt uiterlijk in 2017.

#### Huurverplichtingen en verplichtingen uit hoofde van operational lease

- De huurverplichtingen en verplichtingen uit hoofde van operational lease bedragen in totaal € 13,8 miljoen, waaronder de huur van de Witte Kruislaan ad € 13,6 miljoen. In 2014 vervallende huur- en leasetermijnen bedragen € 1,1 miljoen. Het overige deel van de verplichtingen (voornamelijk huur) eindigt die uiterlijk in 2028. Hierbij opgemerkt dat de huurder de bevoegdheid heeft om de huurovereenkomst tussentijds tegen het einde van het zevende huurjaar (31 december 2020) te beëindigen.

#### Overige verplichtingen

Als gevolg van uitzendingen hebben enkele derde partijen rechtszaken aangespannen tegen AVROTROS. Op dit moment is het financiële belang van de claims van de derde partijen en de uitkomst daarvan voor AVROTROS niet op betrouwbare wijze in te schatten. AVROTROS is echter van mening dat het financiële risico minimaal is. AVROTROS verwacht hier positieve uitspraken en heeft daarom geen voorziening gevormd voor deze lopende zaken.

#### Commissariaat voor de Media

- In 2011 legde het Commissariaat voor de Media AVROTROS een boete op van tweemaal € 60.000, vanwege ongeoorloofde reclame-uitingen in het programma "Sprookjesboomfeest". De rechtbank heeft beide boetes met € 6.000 verlaagd. AVROTROS is nu in hoger beroep bij de Raad van State. De Raad heeft op 9 juli 2014 de boetes verlaagd naar € 54.000 en € 15.000 omdat beide boetes op dezelfde motivatie waren gebaseerd, en het Commissariaat daar rekening mee had moeten houden.

#### Smaad & Laster

- In 2005 oordeelde de voorzieningenrechter dat een uitzending van "Radar" uit 2004 over malafide hondenhandelaren onrechtmatig was. Eén van de handelaren heeft daarop een schadeclaimprocedure gestart. De rechtbank oordeelde in 2011 dat AVROTROS een schadevergoeding diende te voldoen. AVROTROS is in hoger beroep gegaan, en het Hof heeft de schadevergoeding verlaagd naar € 328.000. Op dit moment is cassatie ingesteld.
- "Radar" heeft in 2008 een item gemaakt over de misstanden bij de klantenwerving door een telecombedrijf. Na een aantal kort gedingen die door dit bedrijf werden verloren is het een bodemprocedure gestart. Het telecombedrijf heeft in 2013 in eerste aanleg verloren en hoger beroep ingesteld, welk hoger beroep nog loopt.
- In 2008 zond "Radar" een item uit over misstanden in de vleesverwerkende industrie. Eén van de bedrijven uit deze uitzending heeft daarop een procedure aangespannen en in eerste aanleg verloren. Vervolgens is men in hoger beroep gegaan, dat op 13 maart 2014 werd afgewezen door het Hof. Het bedrijf is in cassatie gegaan, wat op dit moment nog loopt.

#### Afgerond

- Het Commissariaat voor de Media heeft met betrekking tot het programma "Alle fans aan dek" uit 2007 AVROTROS in 2009 een boete opgelegd van € 35.000. AVROTROS heeft bezwaar aangetekend, uiteindelijk is de zaak aan de Raad van State voorgelegd. Op 3 april 2014 heeft de Raad de bezwaren van AVROTROS afgewezen. AVROTROS heeft besloten niet naar het EHRM te gaan met deze zaak en heeft de boete voldaan.
- AVROTROS is door Getty Images gedagvaard omdat Radar afbeeldingen van Getty op haar website zou gebruiken zonder voorafgaande toestemming en betaling. Dit is onderkend door AVROTROS. Partijen konden het niet eens worden over de hoogte van de schikking. De rechtbank heeft AVROTROS opgelegd de gebruiksvergoeding van € 1.416 te betalen voor de inbreuk, en wees de door Getty Images geëiste verhoging van 300% af.

Voor identificatiedoeleinden  
Behorend bij de controleverklaring

d.d.

13 APR 2015





## **Toelichting op de enkelvoudige exploitatierekening**

### **Algemeen**

Voor zover posten in de enkelvoudige exploitatierekening belangrijk afwijken van de geconsolideerde exploitatierekening wordt hieronder een toelichting opgenomen. Voor het overige wordt verwezen naar pagina 20 en verder van de toelichting op de geconsolideerde exploitatierekening.

### **BATEN**

#### **47. Opbrengst programmabladen**

Hieronder is de omzet van de programmabladen AVROBode, TeleVizier en TVFilm verantwoord. Daarnaast is het nettoresultaat van de deelnemingen TROS Uitgevers B.V. en de Hilversumse Media Compagnie C.V., zijnde het nettoresultaat van de programmabladen TROSKompas, TVKrant en Radar+, onder deze post verantwoord, conform het Handboek Financiële Verantwoording Publieke Omroep. Hierbij is rekening gehouden met de ontkoppeling lidmaatschapsgelden ad € 2.897.000 (2013: € 2.955.000).

#### **48. Opbrengst overige nevenactiviteiten**

	2014	2013
	€ x 1.000	€ x 1.000
Geluidsdragers e.d.	519	220
Uitzendrechten en formats	382	545
Opbrengst verhuurde panden (inclusief intercompany)	1.708	1.274
Kabelgelden	394	327
Webwinkel	36	57
	<u>3.039</u>	<u>2.423</u>

### **LASTEN**

#### **49. Sociale lasten**

In de sociale lasten is een bedrag begrepen voor pensioenpremie van € 2.917.000 (2013: € 3.311.000).

#### **50. Directe productiekosten**

	2014	2013
	€ x 1.000	€ x 1.000
Media-aanbod	72.632	60.951
Programmabladen	7.682	8.762
Vereniging	2.344	7.454
Nevenactiviteiten	521	1.456
	<u>83.179</u>	<u>78.623</u>

#### **51. Aantal medewerkers**

Ultimo huidig boekjaar waren 377 fte's (403 medewerkers) in dienstverband werkzaam (ultimo 2013: 402 fte's en 434 medewerkers).

Op basis van gemiddelde bezetting in het huidige boekjaar waren 375 fte's (402 medewerkers) in dienstverband werkzaam (gemiddelden 2013: 409 fte's en 442 medewerkers).

Voor een nadere toelichting wordt verwezen naar pagina 26.

### **Ondertekening van de jaarrekening**

Hilversum, 13 april 2015

Directie:

E.G.J. van Stade, Algemeen directeur  
N. van 't Hooft, Zakelijk directeur  
R.W. van Leen, Directeur media

Voor identificatiedoeleinden  
Behorend bij de controleverklaring  
13 APR 2015  
d.d. 

## **Overige gegevens**

### **Controleverklaring van de onafhankelijke accountant**

Hiervoor wordt verwezen naar de hierna opgenomen verklaring.

### **Statutaire regeling betreffende de bestemming van het resultaat**

De statuten van de Vereniging bepalen dat het resultaat vastgesteld wordt door de Ledenraad.

### **Bestemming van het resultaat over het boekjaar 2013**

De jaarrekening van zowel AVRO als TROS zijn vastgesteld door de Verenigingsraad respectievelijk de Ledenraad . De raden hebben de bestemming van het resultaat 2013 vastgesteld conform het daartoe gedane voorstellen.

### **Voorstel tot bestemming van het resultaat over het boekjaar 2014**

Voorgesteld wordt het positieve resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening over 2014 van € 2.079.486 als volgt te verwerken:

De correctie van het negatieve resultaat uit de verenigingsactiviteiten TROS 2013 van € 50.000 wordt alsnog ten laste gebracht van de algemene reserve. Een bedrag van € 2.129.486 wordt gedoteerd aan de Reserve voor media-aanbod. Hiermee komt de Reserve voor media-aanbod op een bedrag van € 3.784.523.

Dit voorstel zal aan de Ledenraad op 25 april 2015 worden voorgelegd ter vaststelling.

Voor identificatiedoeleinden  
Behorend bij de controleverklaring

d.d. 13 APR 2015 

## Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: De Raad van Toezicht en de Directie van Vereniging AVROTROS

### Verklaring betreffende de jaarrekening

Wij hebben de in dit rapport opgenomen jaarrekening 2014 van Vereniging AVROTROS te Hilversum gecontroleerd. Deze jaarrekening bestaat uit de geconsolideerde en enkelvoudige balans per 31 december 2014, de geconsolideerde en enkelvoudige exploitatierekening over 2014 en het kasstroomoverzicht met de toelichting, waarin opgenomen een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

### Verantwoordelijkheid van de directie

De directie van de Vereniging AVROTROS is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen en het resultaat getrouw dient weer te geven, alsmede voor het opstellen van het jaarverslag, beide in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 van het in Nederland geldende Burgerlijk Wetboek (BW), de Regeling Financiële Verantwoording landelijke publieke media-instellingen, Wereldomroep en Ster 2014 en de bepalingen van en krachtens de Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT).

De directie is tevens verantwoordelijk voor de financiële rechtmatigheid van de in de jaarrekening verantwoorde bate, lasten en balansmutaties. Dit houdt in dat deze bedragen in overeenstemming dienen te zijn met de in de relevante wet- en regelgeving opgenomen bepalingen.

De directie is tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing als zij noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

### Verantwoordelijkheid van de accountant

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel over de jaarrekening op basis van onze controle, als bedoeld in artikel 11, tweede lid van de Mediaregeling 2008. Wij hebben onze controle verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse controlestandaarden, het Controleprotocol landelijke publieke media-instellingen, Wereldomroep en Ster van de Regeling vaststelling Handboek Financiële Verantwoording landelijke publieke media-instellingen, Wereldomroep en Ster 2014 en het controleprotocol WNT. Dit vereist dat wij voldoen aan de voor ons geldende ethische voorschriften en dat wij onze controle zodanig plannen en uitvoeren dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijking van materieel belang bevat.

Een controle omvat het uitvoeren van werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening. De geselecteerde werkzaamheden zijn afhankelijk van de door de accountant toegepaste oordeelsvorming, met inbegrip van het inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten.

Bij het maken van deze risico-inschattingen neemt de accountant de interne beheersing in aanmerking die relevant is voor het opmaken van de jaarrekening en voor het getrouwe beeld daarvan, gericht op het opzetten van controlewerkzaamheden die passend zijn in de omstandigheden. Deze risico-inschattingen hebben echter niet tot doel een oordeel tot uitdrukking te brengen over de effectiviteit van de interne beheersing van de Vereniging AVROTROS.

Een controle omvat tevens het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en van de redelijkheid van de door de directie van de Vereniging AVROTROS gemaakte schattingen, alsmede een evaluatie van het algehele beeld van de jaarrekening.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is om een onderbouwing voor ons oordeel te bieden.

## **Oordeel betreffende de jaarrekening**

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en samenstelling van het vermogen van Vereniging AVROTROS per 31 december 2014 en van het resultaat over 2014 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW, de Regeling Financiële Verantwoording landelijke publieke media-instellingen, Wereldomroep en Ster 2014.

Voorts zijn wij van oordeel dat de in deze jaarrekening verantwoorde baten, lasten en balansmutaties over 2014 voldoen aan de eisen van de financiële rechtmatigheid. Dit houdt in dat deze bedragen in overeenstemming zijn met de in de relevante wet- en regelgeving opgenomen bepalingen, zoals vermeld in het Controleprotocol landelijke publieke media-instellingen, Wereldomroep en Ster van de Regeling vaststelling Handboek Financiële Verantwoording landelijke publieke media-instellingen, Wereldomroep en Ster 2014.

## **Verklaring betreffende overige bij of krachtens de wet gestelde eisen**

Ingevolge artikel 2:393 lid 5 onder e en f BW vermelden wij dat ons geen tekortkomingen zijn gebleken naar aanleiding van het onderzoek of het jaarverslag, voor zover wij dat kunnen beoordelen, overeenkomstig Titel 9 Boek 2 BW is opgesteld, en of de in artikel 2:392 lid 1 onder b tot en met h BW vereiste gegevens zijn toegevoegd. Tevens vermelden wij dat het jaarverslag, voor zover wij dat kunnen beoordelen, verenigbaar is met de jaarrekening zoals vereist in artikel 2:391 lid 4 BW.

Amsterdam, 13 april 2015

Deloitte Accountants B.V.

Was getekend: drs. I.A. Buitendijk RA